

<b>Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua</b>		
<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>		
<b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,547,497,369.02</b>	<b>7,717,711,256.19</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	3,070,118,179.69	1,019,270,841.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	27,022,912.30	21,495,337.95
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,440,093,957.23	6,605,496,732.00
Otros Orígenes de Operación	10,262,319.80	71,448,345.24
<b>Aplicación</b>	<b>9,368,158,150.34</b>	<b>8,401,688,184.07</b>
Servicios Personales	485,352,489.86	472,396,843.00
Materiales y Suministros	1,142,507,261.42	917,496,062.70
Servicios Generales	536,216,721.50	382,358,262.87
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	7,202,321,105.73	6,628,305,422.76
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	1,760,571.83	1,131,592.74
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-820,660,781.32</b>	<b>-683,976,927.88</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>983,275.95</b>	<b>3,034,124.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	983,275.95	3,034,124.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-983,275.95</b>	<b>-3,034,124.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,511,130,354.76</b>	<b>1,682,126,145.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	1,511,130,354.76	1,682,126,145.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,511,130,354.76</b>	<b>1,682,126,145.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>689,486,297.49</b>	<b>995,115,093.12</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,948,471,260.19</b>	<b>1,953,356,167.00</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,637,957,557.68</b>	<b>2,948,471,260.12</b>

Lic. Francisco Hugo Gutiérrez Dávila  
Director General

C.P.C. Gilberto Montañez Pérez  
Director de Finanzas