

PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

**ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 DE DICIEMBRE 2024

# **PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA INFORME FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024**

## **I N D I C E**

### **Estados Financieros formato establecido CONAC.**

- 1.- Estado de Actividades**
- 2.- Estado de Situación Financiera**
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública**
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera**
- 5.- Notas a los Estados Financieros.**
  - 5a) Recargos por adeudos de Instituciones afiliadas**
  - 5b) Saldos Instituciones afiliadas**
- 6.- Informe sobre Pasivos Contingentes**

### **Estados Financieros e información medica para interpretación interna.**

- 1.- Estado de Actividades**
- 2.- Balance General**
- 3.- Estado de Flujos de Efectivo**
- 4.- Estado de Actividades de Pensiones y Jubilaciones.**
- 5.- Gastos de Administración de Pensiones y Jubilaciones.**
- 6.- Estado de Actividades del Servicio Médico.**
- 7.- Integración de Costo de Servicio Médico por concepto.**
- 8.- Gastos de Administración de Servicio Médico.**
- 9.- Comparativo Real Contra Presupuesto**
- 10.- Otros**
  - Desglose del costo de servicio medico**
  - Derechohabencia**
  - Jubilados y Pensionados**
  - Analisis mensual por objeto de gasto**
- 11.- Información Médica Estadística.**

# **PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**

**Estados Financieros formato establecido CONAC.**

**31 de diciembre 2024**



PENSIONES CIVILES  
DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
COMPARATIVO CON DICIEMBRE DEL AÑO INMEDIATO ANTERIOR  
(en pesos)

	2024	2023
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión:</b>	<b>2,373,302,429</b>	<b>2,368,113,330</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	2,373,302,429	2,368,113,330
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente <sup>1</sup>	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0
Ingresos No Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:</b>	<b>8,220,626,206</b>	<b>9,017,663,830</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	8,220,626,206	9,017,663,830
<b>Otros Ingresos y Beneficios:</b>	<b>82,791,165</b>	<b>104,431,851</b>
Ingresos Financieros	75,878,317	61,574,235
Incremento por Variación de Inventarios	227,536	3,927,196
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	6,685,312	- 38,930,420
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>10,676,719,800</b>	<b>11,490,209,011</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de funcionamiento:</b>	<b>3,047,883,234</b>	<b>2,836,618,995</b>
Servicios Personales	610,895,912	551,742,565
Materiales y Suministros	1,718,840,454	1,634,078,742
Servicios Generales	718,146,867	650,797,689
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:</b>	<b>9,174,397,857</b>	<b>15,797,641,130</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	9,174,397,857	15,797,641,130
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias:</b>	<b>9,414,764,134</b>	<b>107,170,420</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones	11,907,420	10,068,698
Provisiones	9,402,327,208	0
Disminución de Inventarios	181,876	4,613,090
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	347,630	92,488,632
<b>Inversión Pública:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>21,637,045,225</b>	<b>18,741,430,546</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>\$ (10,960,325,425)</b>	<b>\$ (7,251,221,535)</b>

<sup>1</sup> No se incluyen: Utilidades e intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

LIC. MARCO ANTONIO HERRERA GARCIA  
DIRECTOR GENERAL

C.P.C. GILBERTO G. MONTANEZ PEREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS



**PENSIONES CIVILES  
DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
COMPARATIVO CON DICIEMBRE DEL AÑO INMEDIATO ANTERIOR  
(en pesos)**

	2024	2023	2024	2023
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>				
Efectivo y Equivalentes	334,474,969	429,401,172	1,451,925,462	1,235,215,942
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	946,046,657	917,191,095	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	32,684,678	33,090,061	0	0
Inventarios	0	0	0	0
Almacenes	246,238,363	135,875,486	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	182,791	182,791	8,795,436,938	3,088,671,062
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,559,627,477</b>	<b>1,515,740,605</b>	<b>10,259,232,161</b>	<b>4,371,854,024</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	5,992,908,268	5,351,500,575	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	613,367,997	613,367,997	0	0
Bienes Muebles	128,772,779	130,167,867	0	0
Activos Intangibles	16,637,281	52,500	751,112	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-209,117,238	-202,623,592	206,124,537,909	134,452,331,684
Activos Diferidos	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	206,125,289,021	134,452,331,384
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>6,532,569,086</b>	<b>5,892,485,347</b>	<b>216,304,521,183</b>	<b>138,924,195,708</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>8,092,196,564</b>	<b>7,408,205,952</b>		
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>				
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0	0	0
Aportaciones	60,076,404	0	60,076,404	57,753,567
Donaciones de Capital	0	0	0	0
Actualizaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio	(3,029,044,736)	0	(3,029,044,736)	(3,029,044,736)
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>				
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(10,960,325,425)	0	(10,960,325,425)	(7,251,221,535)
Resultados de Ejercicios Anteriores	(197,177,153,405)	0	(197,177,153,405)	(124,007,599,595)
Revalúos	0	0	0	0
Reservas	425,000	0	425,000	425,000
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,813,697,543	0	2,813,697,543	2,813,697,543
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>				
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>(208,292,324,619)</b>	<b>(137,415,989,756)</b>		
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>8,092,196,564</b>	<b>7,408,205,952</b>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

LIC. MARCO ANTONIO HERRERA GARCIA  
DIRECTOR GENERAL

C.P.C. GILBERTO G. LOPEZ PEREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS



PENSIONES CIVILES  
DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(en pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>					
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	-2,971,291,169	0	0	0	-2,971,291,169
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	57,753,567				57,753,567
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-3,029,044,736				-3,029,044,736
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	-121,193,477,052	-7,251,221,535	0	-128,444,698,587
Resultados de Ejercicios Anteriores		-121,193,902,052	-7,251,221,535		-128,444,698,587
Revalúos		0			0
Reservas		425,000			425,000
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio</b>	<b>-2,971,291,169</b>	<b>-121,193,477,052</b>	<b>-7,251,221,535</b>	<b>0</b>	<b>-131,415,989,756</b>
<b>2023</b>					
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Aportaciones	2,322,837	0	0	0	2,322,837
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,322,837				2,322,837
	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	-73,169,553,811	-3,709,103,890	0	-76,878,657,701
Resultados de Ejercicios Anteriores		-73,169,553,811	-10,960,325,425		-10,960,325,425
Revalúos			7,251,221,535		-65,918,332,276
Reservas			0		0
			0		0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-2,968,968,332</b>	<b>-194,363,030,863</b>	<b>-10,960,325,425</b>	<b>0</b>	<b>-208,292,324,619</b>
<b>2023</b>					

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. MARCO ANTONIO HERRERA GARCÍA  
DIRECTOR GENERAL

C.F.C. GILBERTO C. MONTAÑEZ PÉREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS



**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Del 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**COMPARATIVO CON DICIEMBRE DEL AÑO INMEDIATO ANTERIOR**

(en pesos)

	ORIGEN	APLICACIÓN
	<b>77,701,975,891</b>	<b>77,701,975,891</b>
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>103,220,321</u></b>	<b><u>787,210,933</u></b>
Efectivo y Equivalentes	95,331,586	139,218,459
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	94,926,203	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	28,855,562
Inventarios	405,384	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	110,362,897
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	<b>7,888,734</b>	<b>647,992,474</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	631,407,693
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	1,395,088	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	16,584,781
Activos Diferidos	6,493,646	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>77,596,432,733</u></b>	<b><u>36,107,258</u></b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,923,475,395	36,107,258
Documentos por Pagar a Corto Plazo	216,709,519	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	5,706,765,876	0
	0	36,107,258
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	<b>71,672,957,338</b>	<b>0</b>
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	751,112	0
	71,672,206,226	0
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b><u>2,322,837</u></b>	<b><u>76,878,657,701</u></b>
Aportaciones	2,322,837	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualizaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio	2,322,837	0
	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	76,878,657,701
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,709,103,890
Revalúos	0	73,169,553,811
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

LIC. MARCO ANTONIO HERRERA GARCIA  
 DIRECTOR GENERAL

C.P.C. GILBERTO GUZMÁN PÉREZ  
 DIRECTOR DE FINANZAS

## **Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua** **Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024** (PESOS)

### **1. Autorización e Historia**

#### **a) Fecha de creación del ente público**

El organismo fue creado por decreto 92 del H. Congreso del Estado de Chihuahua el 23 de enero de 1957, en tiempos del gobernador Terfilio Borunda Ortiz..

Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua es un Organismo Público Descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio

#### **b) Principales cambios en su estructura**

Esta antigua "Dirección de Pensiones Civiles del Estado", fue creada como organismo descentralizado del Gobierno del Estado de Chihuahua y, como tal, tiene personalidad jurídica, patrimonio y competencia propios, de acuerdo con la Ley que la creó, que fue aprobada en 1957 y modificada sustancialmente en 1981.

A fines de 1981 se aprobó una nueva Ley de Pensiones y el actual Reglamento de los Trabajadores al Servicio del Estado

El máximo órgano de gobierno es la H. Junta Directiva integrada por los titulares de: Secretaría de Hacienda, Secretaría de Educación, Cultura y Deporte, Secretaría de Salud, Rector de la Universidad Autónoma de Chihuahua, Secretario General de la Sección 42 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, Secretario General del Sindicato de Trabajadores al Servicio del Gobierno del Estado y el Director General de Pensiones Civiles del Estado

Administrativamente, dirección general cuenta con 4 direcciones, la Médica y la de Finanzas, la de Administración y la de Prestaciones, que a su vez cuentan con Departamentos y Delegaciones Cabecera, Divisiones, Secciones y botiquines.

### **2. Panorama Económico y Financiero**

Dicha ley sólo contempló la seguridad social relativa a prestaciones socioeconómicas tales como pensiones y jubilaciones y préstamos económicos. Su contenido no previó la prestación de los servicios médicos, los cuales posteriormente se plasmaron en distinto instrumento normativo que es el Reglamento de los Servicios Médicos para los Trabajadores al Servicio del Estado. La seguridad social del naciente Instituto amparaba no sólo a los trabajadores de la educación del subsistema estatal, sino que el Gobierno del Estado fue afiliando paulatinamente a todos sus trabajadores de las diversas categorías. De acuerdo con documentos oficiales, el 1º de marzo de 1958 se incorporó al régimen de la Ley de Pensiones al personal de la Universidad Autónoma de Chihuahua, el 1º de mayo de 1968 fue incorporado el personal de los hospitales Central, Infantil y Psiquiátrico de Chihuahua, y los hospitales de la asistencia pública del estado en Cd Juárez, Jirón y Cuauhtémoc. La Junta Municipal de Aguas y Saneamiento y la Junta Central de Aguas y Saneamiento se incorporaron en 1971 y 1974, respectivamente

A partir del 1º de enero de 2014 entra en vigor la nueva ley de Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua, que regula las prestaciones socioeconómicas de sus afiliados

La institución se alinea al plan de austeridad emitido por Gobierno Central



## **Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua** **Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024** (PESOS)

### **3. Organización y Objeto Social**

#### **a) Objeto Social**

Regular el régimen de seguridad social de los trabajadores al servicio del Gobierno del Estado de Chihuahua, de la Sección XLII del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, del Sindicato de Trabajadores al Servicio de Gobierno del Estado, de la Universidad Autónoma de Chihuahua y otros Organismos Públicos Descentralizados.

#### **b) Principales Actividades**

Entre las principales actividades se encuentran

- Proporcionar servicio médico
- Pago de Pensiones y Jubilaciones
- Otorgar Préstamos personales

#### **c) Ejercicio Fiscal**

La información que se emite corresponde al ejercicio fiscal comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del 2024

#### **d) Régimen Jurídico.**

Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua está dada de alta la entidad ante la S H C P. Personas morales sin fines de lucro, etc.) Se rige por la Ley de Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua y las normas locales aplicables a un organismo descentralizado de la Administración Pública del Estado de Chihuahua para cada una de las actividades que se llevan a cabo, así como las normas federales según sean aplicables conforme a la fuente de los recursos financieros que se ejerzan. De conformidad a Jurisprudencia firma las relaciones laborales entre la entidad y sus empleados se rigen por la Ley Federal del Trabajo

#### **e) Consideraciones Fiscales.**

De acuerdo a las disposiciones de la Ley del ISR, el Organismo no está sujeto al impuesto sobre la renta ("ISR") por su carácter de persona moral con fines no lucrativos, de acuerdo con el Artículo 79 de la Ley de dicho impuesto; Únicamente estamos obligados a enterar lo siguiente:

- Las retenciones de ingresos por salarios
- Las retenciones de ingresos por arrendamiento
- Las retenciones de ingresos por servicios profesionales.



## **Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua** **Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024** (PESOS)

### **4. Bases de Preparación de los Estados Financieros.**

- a) El Organismo ha adoptado los lineamientos que se derivan de la LGCG, de conformidad con lo establecido en el Acuerdo de Interpretación sobre las Obligaciones Establecidas en los Artículos Transitorios de la LGCG para la emisión de los estados financieros (contables).
- b) Para la integración de los estados financieros, el Organismo ha decidido utilizar el costo histórico en las operaciones del ejercicio
- c) El Organismo tiene la obligación de apegarse en la preparación de sus estados financieros a los siguientes postulados básicos emitidos por el CONAC:
- Sustancia económica
  - Entes públicos
  - Existencia permanente
  - Revelación suficiente
  - Importancia relativa
  - Registro e integración presupuestaria
  - Consolidación de la información financiera
  - Devenno contable
  - Valuación
  - Dualidad económica
  - Consistencia

### **5. Políticas de Contabilidad Significativas**

- a) Actualización, se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. Los saldos que provienen de adquisiciones realizadas entre el 1 de enero de 2002 y hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC") hasta esa fecha. El importe de los activos fijos adquiridos hasta el 31 de diciembre de 2001, fue el que se reportó a esa fecha con base en valores netos de reposición de acuerdo con avalúos de peritos independientes y posteriormente fueron actualizados utilizando factores derivados del INPC.

Por los ejercicios 2008 al 2010 se presentó una inflación acumulada de 14.5% por lo que se estuvo un período de desconexión inflacionaria en donde los Estados Financieros de años anteriores deben conservar los efectos de re expresión, mientras que a partir del ejercicio de 2008 no se reconocerán los efectos de la inflación.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.  
Al periodo no se han tenido operaciones en el extranjero

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas  
Al periodo no se tienen inversiones en acciones de Compañías Subsidiarias no consolidadas y asociadas

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido  
Los inventarios que se presentan en el estado de situación financiera son valuados utilizando el método de últimas entradas, primeras salidas

- e) Beneficiarios a empleados revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros

El estudio actuarial corresponde a cifras al 31 de diciembre de 2023, el cual ya contempla las modificaciones a la nueva ley que entró en vigor a partir de enero del 2014.

El pasivo neto proyectado de este estudio fue de \$202,617,510,042, por lo que en junio de 2024 se efectuó un ajuste para llegar a la cifra anteriormente citada. El importe de dicho ajuste que afectó al ejercicio del 2023 fue de \$ 65,918,332,276

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo

Se crea la provisión para el pago de gratificación anual a los empleados de la institución el cual se cancela en diciembre al momento del pago de dicha prestación.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo

Al periodo contablemente no se tienen reservas

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos

Los cambios en políticas contables que se llevaron a cabo en este ente público para la emisión de información financiera, fueron de acuerdo la Ley de Contabilidad Gubernamental y la Normatividad vigente emitida por el CONAC hasta el periodo que se informa.

i) Reclasificaciones: Se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones

Las reclasificaciones realizadas en el periodo son reclasificaciones contables que no realizan cambios en los tipos de operación.

j) Depuración y cancelación de saldos

Al periodo no se han realizado depuraciones de saldos

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:**

a) Activos en moneda extranjera:

No se tienen activos en Moneda Extranjera

b) Pasivos en moneda extranjera

No se tienen pasivos en Moneda Extranjera

c) Posición en moneda extranjera:

No se tienen operaciones en Moneda Extranjera

d) Tipo de cambio:

No se tienen operaciones en Moneda Extranjera

e) Equivalente en moneda nacional

No se tienen operaciones en Moneda Extranjera

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
 (pesos)

**7. Reporte Analítico del Activo.**

En el 2024 se aplicaron las siguientes tasas de depreciación de Activo Fijo:

Cuenta	Nombre	Tasa de Depreciación 2024
1-2-3-1-0	Terrenos	
1-2-3-3-0	Edificios no Habitacionales	3.30%
1-2-4-1-1	Muebles de oficina y estantería	10%
1-2-4-1-2	Muebles excepto de oficina y estantería	10%
1-2-4-1-3	Equipo de cómputo y tecnologías de la información	33.33%
1-2-4-1-9	Otros mobiliarios y equipos de administración	10%
1-2-4-2-1	Equipos y aparatos audiovisuales	33.33%
1-2-4-2-2	Aparatos deportivos	20%
1-2-4-2-3	Cámaras fotográficas y de video	33.33%
1-2-4-2-9	Otros mobiliarios y equipo educacional y recreativo	20%
1-2-4-3-1	Equipo médico y de laboratorio	20%
1-2-4-4-1	Vehículos y equipo terrestre	20%
1-2-4-4-9	Otros equipos de transporte	20%
1-2-4-5-2	Maquinaria y equipo industrial	10%
1-2-4-5-3	Maquinaria y equipo de construcción	10%
1-2-4-6-4	Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	10%
1-2-4-6-5	Equipo de comunicación y telecomunicación	10%
1-2-4-6-6	Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	10%
1-2-4-6-7	Herramientas y máquinas-herramientas	10%
1-2-4-6-8	Otros equipos	10%

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.  
 No hay cambios en el porcentaje de depreciación de los activos de Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua.

No hubo gastos capitalizados financieros, investigación y desarrollo, en el ejercicio y mes que se presenta

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras:

De los intereses en las inversiones financieras no hubo riesgo ya que se invierte en instrumentos de inversión en valores sujetales.

e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.  
 Esta nota no le aplica al ente público

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.  
 Esta nota no le aplica al ente público

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.  
 Esta nota no le aplica al ente público

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

h) Administración de activos, planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores:  
No le aplica al ente público
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto  
No le aplica al ente público
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria  
No le aplica al ente público
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria  
No le aplica al ente público
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda  
No le aplica al ente público

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:**

a) Por ramo administrativo que los reporta. No aplica

b) Entistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades  
No aplica

**9. Reporte de la Recaudación :**

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales

MES RECAUDADO	PROPIOS	ESTATAL	FEDERAL	TOTAL
ENERO	249,388,355.12	362,481,366.96	125,337,632.44	737,207,354.52
FEBRERO	245,581,141.86	832,862,437.54	125,337,632.44	1,204,181,211.84
MARZO	203,587,695.85	368,948,136.60	125,337,632.44	697,873,464.89
ABRIL	239,840,087.12	556,687,219.71	125,337,632.44	921,864,939.27
MAYO	231,769,178.11	503,209,187.01	125,337,632.44	860,315,997.56
JUNIO	248,378,751.99	466,735,793.68	125,337,632.44	840,452,178.11
JULIO	260,057,131.28	481,726,709.43	137,368,049.94	879,151,890.65
AGOSTO	241,046,825.29	651,736,108.47	125,337,632.44	1,018,120,566.20
SEPTIEMBRE	255,099,960.39	518,873,542.21	129,897,276.49	903,870,779.09
OCTUBRE	235,808,030.65	399,077,905.92	127,899,053.14	762,784,989.71
NOVIEMBRE	273,246,250.10	404,051,311.41	129,142,006.26	806,439,567.77
DICIEMBRE	295,555,728.78	631,695,760.90	127,106,526.96	1,054,358,016.64
	<b>2,979,769,136.54</b>	<b>6,178,085,479.84</b>	<b>1,628,776,339.87</b>	<b>10,686,620,956.25</b>
	28%	58%	14%	
TRIMESTRE	PROPIOS	ESTATAL	FEDERAL	TOTAL
1ER TRIM 2024	698,957,192.83	1,564,291,941.10	376,012,897.32	2,639,262,031.25
2DO TRIM 2024	719,988,017.22	1,526,632,200.40	376,012,897.32	2,622,633,114.94
3ER TRIM 2024	756,203,916.96	1,652,336,360.11	392,802,958.87	2,801,143,235.94
4TO TRIM 2024	804,610,009.53	1,434,824,978.23	384,147,586.36	2,623,582,574.12
<b>TOTALES</b>	<b>2,979,759,136.54</b>	<b>6,178,085,479.84</b>	<b>1,528,776,339.87</b>	<b>10,686,620,956.25</b>

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:**

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años  
No aplica, no podemos contratar deuda pública
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda  
No aplica, no podemos contratar deuda pública

**11. Calificaciones otorgadas:**

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.  
El ente público no ha sido sujeto a una calificación crediticia.

**12. Proceso de Mejora:**

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno:  
Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua en apego a las "Disposiciones, Marco Integrado y Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno", emitidos y publicados por la Secretaría de la Función Pública, cuenta con un Programa de Trabajo de Control Interno, mismo que se actualiza periódicamente, atendiendo las evaluaciones que conforme a la normatividad se realizan de manera cuatrimestral y anual
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcances:  
Cada ejercicio presupuestal, como parte de los procesos de integración de los anteproyectos del presupuesto anual, coordinados por la Secretaría de Hacienda del Estado.  
Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua elabora para cada uno de sus programas presupuestarios la respectiva Matriz de Indicadores del Desempeño, en base a la Metodología del Marco Lógico, así como a los formatos establecidos en la Plataforma del Sistema Integral del Ciclo Presupuestario de la misma Secretaría de Hacienda.

**13. Información por Segmentos:**

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

**14. Eventos Posteriores al Cierre:**

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre

**15. Partes Relacionadas:**

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas  
No aplica

**16. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros:**

Los Estados Financieros deberán estar rubricados en cada página de los mismos e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(Pesos)

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos

Cuentas y aportaciones al servicio medico	2,373,302,429
<b>Total de Ingresos de la Gestión</b>	<b>2,373,302,429</b>

Cuentas de ahorro para el retiro	1,026,462,954
Otras cuotas y aport. para la seguridad social	630,877,916
Ing. por vitas De bienes y serv. de org. descent.	0
Transferencias internas y asig. al sector público	6,563,285,336
<b>Total Participaciones, aportaciones, transferencias, Subsidios</b>	<b>8,220,626,206</b>

<b>Otros ingresos y beneficios</b>	
<b>Ingresos financieros:</b>	
Intereses por préstamos	38,114,519
Intereses bancarios	2,978,181
Rendimiento sobre inversiones temporales	34,785,616
<b>Total Ingresos financieros</b>	<b>75,878,317</b>

<b>Incremento por variación de inventarios</b>	<b>227,536</b>
------------------------------------------------	----------------

<b>Otros ingresos</b>	
Descuentos sobre compras	2,111,852
Ingreso por diferencia en saldo	0
Varios	1,071,393
Recuperación de medicamentos de derechohabientes	0
Utilidad en Venta de Activo	9,500
Cheques cancelados no cobrados	0
Recuperación de Seguros	0
Venta de bases de licitación	297,200
Recargos varios	1,195,367
Donativos	2,000,000
<b>Total otros ingresos</b>	<b>6,685,312</b>

<b>Total otros ingresos y beneficios</b>	<b>82,791,165</b>
------------------------------------------	-------------------

<b>Total de ingresos</b>	<b>10,576,719,800</b>
--------------------------	-----------------------



**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

**Gastos y Otras Pérdidas**

REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	5111	362,752,957	2%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	5112	30,438,668	0%
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	5113	91,741,316	0%
SEGURIDAD SOCIAL	5114	54,508,955	0%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	5115	71,367,857	0%
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	5116	86,118	0%
PAG. DE ADMON. EMISION DE DOCTOS. ARTIC. OFICIALES	5121	3,798,257	0%
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	5122	1,622,874	0%
MAT. Y ARTIC. DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	5124	14,570,699	0%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	5125	1,669,871,143	8%
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	5126	2,305,540	0%
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS PROTECC. ART. DEPORT	5127	1,456,425	0%
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	5128	5,028,399	0%
HERRAMIENTAS, REPARACIONES Y ACCESORIOS MENORES	5129	147,115	0%
SERVICIOS BÁSICOS	5131	9,681,968	0%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	5132	2,655,224	0%
SERV. PROFES., CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERV	5133	700,513,809	3%
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	5134	236,920	0%
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	5136	152,165	0%
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	5137	1,347,559	0%
SERVICIOS OFICIALES	5138	3,558,223	0%
TRANSFERENCIAS A ENTIDADES	5221	0	0%
PENSIONES Y JUBILACIONES	5250	18,576,725,065	86%
DEPRECIACIONES DE BIENES INMUEBLES	5513	4,637,286	0%
DEPRECIACIONES DE BIENES MUEBLES	5514	6,756,992	0%
VARIAC. ALMACEN DE MAT. Y SUMINISTROS DE CONSUMO	5523	181,876	0%
AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	5517	513,142	0%
OTROS GASTOS VARIOS	5549	347,630	0%
PENAS MULTAS	5541	0	0%
		<b>21,637,045,224</b>	

Las cuentas que superaron el 10% del importe total del gasto es únicamente 1:

5250 Representa el monto pagado por jubilaciones

Cabe mencionar que los puntos anteriores forman parte del objeto social de la institución

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Activo.

Efectivo y Equivalentes.

	2024
<b>Efectivo</b>	<b>64,700</b>
<b>Total</b>	<b>64,700</b>

	2024
<b>Bancos</b>	
Bancomer	15,894,133
HSBC	113,740
Santander	31,247,612
Banamex	254,163
Banorte	16,885,299
<b>Total</b>	<b>64,394,946</b>

Inversiones temporales con vencimiento menor a 3 meses:

	Importe
<b>Inversiones temporales</b>	
Bancomer	256,642,668
Santander	13,170,669
Vector	201,965
<b>Total</b>	<b>270,015,323</b>
<b>Total Efectivo y Equivalentes.</b>	<b>334,474,969</b>

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Contribuciones por recuperar a corto plazo

	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
<b>Ingresos por Recuperar a Corto Plazo</b>	<b>AÑOS ANTERIORES</b>					
Servicio Medico	649,998,909	114,035,981	334,897	13,355,887	434,511,016	1,212,236,680
Pensiones	174,307,655	49,811,736	19,787,141	40,225,932	92,182,860	375,540,162
Pensiones Nueva Ley (Transición)	39,415,972	3,894,886	9,816,865	1,550,220	15,958,920	73,241,862
Pensiones Cuentas Individuales	117,015,600	36,185,352	638,767	2,419,583	29,924,846	199,668,977
Medicamentos	6,256,370				1,619,203	7,875,573
Transferencias, asig. subsidios y otras ayudas	243,692,962	73,072,796	61,227,629	378,685,927	9,166,732	387,160,118
Subsidio estatal jubilados y pensionados		1,302,186,601	277,098,683	1,491,866,057	3,449,659,268	5,705,582,555
<b>Total</b>	<b>1,230,687,469</b>	<b>1,580,189,352</b>	<b>368,813,981</b>	<b>436,437,546</b>	<b>2,075,249,634</b>	<b>5,705,582,555</b>

	Cuentas de Balance	Cuentas de Orden	Total
Servicio Medico	469,765,182	742,471,508	1,212,236,680
Pensiones	122,054,298	253,465,896	375,540,195
Pensiones Nueva Ley regularizados	46,990,302	26,251,560	73,241,862
Pensiones Cuentas Individuales	140,977,232	58,691,745	199,668,977
Medicamentos	6,256,378	1,619,208	7,875,586
Transferencias, asig. subsidios y otras ayudas		3,837,019,386	3,837,019,386
<b>Total</b>	<b>786,043,353</b>	<b>4,919,539,304</b>	<b>5,705,582,656</b>

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Otras Cuentas por Cobrar	Importe
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	975,430
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	762,887
Contribuciones por recuperar	719,786,974
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	158,264,988
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes C. F.	3,256,378
<b>Total</b>	<b>946,046,657</b>

Anticipo a Proveedores	0
Anticipo a Contratistas	32,684,678
<b>Total</b>	<b>32,684,678</b>

**Almacenes**

El método de valuación de inventarios es el UEPS, debido a que los movimientos de compras y consumos quedan valuados a costos actuales. El cambio al método de valuación representaría un incremento en el valor final del almacén.

Almacenes	Importe
Almacén de proveduría	860,899
Almacén de medicinas	232,485,643
Almacén de rayos x	315,291
Almacén de lab. de análisis clínicos	3,813,160
Almacén de material de curación	8,728,026
<b>Total</b>	<b>246,203,017</b>

**Inversiones Financieras**

Inversiones Financieras a Largo Plazo	Importe
Inversiones a largo plazo	5,982,907,268
Participaciones y aportaciones	1,060
<b>Total</b>	<b>5,982,908,268</b>

El monto de las inversiones a largo plazo se encuentra en Vector casa de bolsa y corresponde a las retenciones del trabajador del 12% y aportación patronal del 13% en el régimen de cuenta individual así como los rendimientos generados al cierre de cada mes.

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

Bienes Muebles e Inmuebles

Concepto	Monto	Depreciación del Ejercicio	Depreciación Acumulada	Valor en Libros
<b>Bienes Inmuebles</b>				
Terrenos	43,241,370	0,000	0,000	43,241,370
Edificios no Habitacionales	200,341,938	4,637,286	96,234,938	104,107,060
Construcciones en Proceso	389,784,629		0,000	389,784,629
<b>Total Bienes Inmuebles</b>	<b>613,367,937</b>	<b>4,637,286</b>	<b>96,234,938</b>	<b>517,133,058</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	52,860,173	4,040,645	43,347,252	9,512,921
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0,000	0,000
Equipo Instrumental Médico y de Laboratorio	55,556,791	1,312,991	52,403,480	3,153,311
Vehículos y Equipo de Transporte	12,524,422	869,112	11,206,971	1,317,451
Mecánica, Otros Equipo y Herramientas	7,831,392	434,244	5,411,455	2,419,937
<b>Total Bienes Muebles</b>	<b>128,772,779</b>	<b>6,756,992</b>	<b>112,389,157</b>	<b>16,403,621</b>
<b>Activos Intangibles</b>	<b>52,500</b>			
<b>Total Bienes Inmuebles y Muebles</b>	<b>742,193,275</b>	<b>11,394,278</b>	<b>208,604,096</b>	<b>533,536,680</b>

La depreciación y amortización de los bienes muebles, inmuebles e intangibles se registra de conformidad con lo establecido en el "Acuerdo por el que se emiten las reglas específicas del registro y valoración del patrimonio" emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de diciembre de 2011, siendo la última reforma el 27 de diciembre de 2017, el efecto al 31 de diciembre de 2024 representa un importe acumulado de \$208,604,096 pesos.

Otros activos

Concepto	Importe
Otros activos Circulantes	182,791

Este importe corresponde a los diversos depósitos en garantía realizados por la Institución.

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(Pesos)

**Pasivo.**

**Relación de Cuentas y Documentos por pagar:**

Concepto	Importe
<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	
Proveedores pensiones	24,186,977
Proveedores de medicamento	446,546,801
Proveedores Subrogados	699,203,304
<b>Total proveedores</b>	<b>1,175,050,681</b>
Relaciones y Contribuciones Por Pagar a Corto Plazo	8,344,222
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	268,530,558
<b>Total Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>1,451,925,462</b>

**Provisiones a Corto Plazo**

Concepto	Importe
<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	
Provision de Gastos	0
Provision de Obligaciones Laborales	8,795,436,938
Provision de Gratificación anual	0
<b>Total Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>8,795,436,938</b>

**Otros Pasivos a Corto Plazo**

Concepto	Importe
<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	
Otros Pasivos a Corto Plazo (prov cuentas por pagar)	11,869,761

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o administración a Largo Plazo**

Concepto	Importe
<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o administración a Largo Plazo</b>	<b>751,112</b>

**Provisiones a Largo Plazo**

Concepto	Importe
<b>Provisiones a Largo Plazo</b>	
Aportación al fondo por pagar	193,822,073,104
Provision obligaciones laborales	2,445,484,551
Cuotas al fondo de pensiones por el trabajador	2,276,991,955
Cuotas al fondo propio por el trabajador 12%	5,165,476,582
Cuotas y aportaciones a cuentas individuales	657,345,555
Aportación patronal a fondo pension garantizada 3%	1,752,910,193
Intereses de Cuentas Individuales por distribuir	4,255,969
Cuotas pension garantizada cuenta individual 12%	206,124,537,909
<b>Total Pasivo</b>	<b>216,384,521,183</b>

Las Cuotas de los trabajadores se consideran provisión para pensiones a largo plazo ya que se integra un pasivo para el momento en que se dé la jubilación o pensión del trabajador

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

**Pasivos Laborales.**

Este rubro representa el pasivo laboral de la entidad calculado al 31 de diciembre del 2023 y proyectado al 31 de diciembre de 2024 de acuerdo al cálculo actuarial emitido por el actuario Francisco Miguel Aguirre Villareal, cad. Prof. 5508498, actuano certificado en pasivos contingentes no. 91, emitido con fecha 16 octubre de 2024.

	Retiro	Terminación	Total
Pasivo Neto Proyectado 2022	=	106,818,951,051	119,935,074,773
Pagos Esperados 2023	-	7,921,670,621	7,973,157,878
Costo Neto Proyectado Esperado 2023	+	13,241,127,771	15,334,933,661
Pasivo Neto Proyectado Esperado 2023	=	112,138,408,201	127,296,850,556
Obligación Transitoria en Utilidades Retenidas 2023	+	44,954,728,209	44,954,728,209
Pérdidas (ganancias) actuariales a ORI 2023	+	0	0
Activos del Plan Esperados 2023	+	0	0
Provisión Final Esperada 2023	=	157,093,136,410	172,251,578,765

**Comentarios generales y recomendaciones emitidos por el actuario:**

Algunos de los datos mas relevantes de la valuacion actuarial, considerando una tasa real de rendimiento anual del 2.0% son:

El numero de trabajadores con derecho a pension por jubilacion, vejez o cesantia es de 2,024 personas, lo que representa el 8.79% del numero total de pensionados existentes al 31 de diciembre de 2023 y 4.825% del numero de trabajadores activos.

Actualmente el sistema de pensiones se encuentra en un estado de insuficiencia financiera

**Conclusion del analisis efectuado**

La prima Media General requerida para hacer frente a las prestaciones debería ser de al menos del 75.33% de l a nomina de cotización del personal activo.

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
 (PESOS)

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

En el Rubro de Cambios por Errores contables los movimientos más significativos son los siguientes:

- Ejercicio 2014 ajuste por \$66,398,334 reconociendo el bono registral de diciembre de 2014.
- Ejercicio 2015, ajuste reconocimiento del Estudio Actuarial por \$3,659,036, 145
- Ejercicio 2018, cancelación de aportaciones por \$21,837,600.30
- Ejercicio 2018, registro de aportación patronal cuenta individual \$ 65,328,581.64
- Ejercicio 2021, penalización proveedores \$ 1,169,979.26
- Ejercicio 2023, Acuerdo Junta directiva( cuentas por cobrar) hallazgo de auditoría \$ 354,773,535.20
- Ejercicio 2023 Reconocimiento de adeudo de ejercicios anteriores según sentencia \$26,652,196.70

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

**Efectivo y equivalentes**

Del análisis del saldo inicial y final que se reflejan en la última parte el Estado de Flujo de Efectivo, se determina la disminución del efectivo derivado de la aplicación de los recursos de 2024

Efectivo	2024	2023
Caja	64,700	64,700
Bancos	64,394,946	229,336,472
Inversiones	6,252,923,691	5,551,500,675
<b>Total</b>	<b>6,317,383,237</b>	<b>5,780,901,747</b>

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

Las adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles se integran de la siguiente forma

	2024	2023
Muebles de oficina y estantería	501,484	1,410,176,000
Otros inmuebles y equipos	0	0
Automóviles y camiones	0	1,347,000,000
Maquinaria, otros equipos y herramientas	43,431	1,372,341,000
Equipos de comunicación	0	0
Equipo de generación eléctrica	0	0
Equipo médico	1,091,482	1,024,754,000
Equipo de cómputo y tecnologías de la información	6,129,059	4,309,731,000
Licencias software	16,564,781	0
<b>Total</b>	<b>24,350,308</b>	<b>9,464,002,000</b>

Flujos de Efectivos Netos de Actividades de Operación

	2024	2023
Exceso (Deficit) de ingresos sobre egresos	-2,553,193,923	-661,806,957
Partidas de ejercicios anteriores	0	-397,319,000
Baja de activos fijos	0	0
Incremento (decremento) a la reserva de obligación contingentes	783,527,267	602,157,511
Beneficios a los empleados a Cto Plazo	0	0
Incremento a la reserva de gratificación anual	0	-596,034,172
Depreciación	960,133	737,360
<b>Total</b>	<b>-1,768,706,523</b>	<b>-1,052,265,259</b>



**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

V) **CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y GASTOS CONTABLES**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>10,335,829,441</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>340,890,359</b>
2.1 Ingresos Financieros	75,878,317
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	227,536
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o defenora u obsolescencia	0
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	284,784,506
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>10,676,719,800</b>

**Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua**  
**Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024**  
(PESOS)

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>12,240,141,420</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>24,350,308</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	6,630,553
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,091,482
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	43,491
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	16,584,781
2.12 Otra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Otra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>	<b>9,415,279,113</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	11,907,420
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de inventarios	181,876
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	9,402,327,208
3.6 Otros Gastos	94,466
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	768,143
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 + 2 + 3)</b>	<b>21,637,045,225</b>



**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso f y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe sobre Pasivos Contingentes, se informa que esta Institución al 31 de diciembre de 2024, cuenta con demandas laborales, juicios mercantiles y civiles, para los cuales no se tiene estimado el resolutivo por la suerte principal sin considerar los gastos y costas, según se relaciona a continuación:

39	Laborales junta local
4	Tribunales Laborales (Reforma Laboral)
134	Amparo Laboral
504	Juicios Laborales junta arbitral
15	Juicios Penales
10	Juicios Civiles
401	Tribunal Estatal de justicia administrativa
633	Amparos

Los Pasivos contingentes en materia laboral asciende a un importe aproximado de \$46,323,000.00 (CUARENTA Y SEIS MILLONES TRESCIENTOS VEINTITRES MIL PESOS 00/100 M.N.) y en relación a los pasivos en materia administrativa el monto es por \$27,000,000.00 (VEINTISIETE MILLONES DE PESOS)

Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, donde se establece en términos generales que:

“los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.”.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
LIC. MARCO ANTONIO HERRERA GARCIA  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P.C. GILBERTO G. MONTAÑEZ PEREZ  
DIRECTOR DE FINANZAS

## RECARGOS POR ADEUDOS DE INSTITUCIONES AFILIADAS

Al 31 de diciembre de 2024 se tiene registrado en cuentas de orden, recargos por adeudos de Instituciones Afiliadas cuyo saldo se desglosa a continuación (miles de pesos):

DEPENDENCIA	IMPORTE	
	DIC	2024
200 Coordinación Estatal de la Tarahumara	0	0
300 Consejo Estatal de Población	0	317
400 Comisión Estatal de Derechos Humanos	0	176
500 C.E.C.Y.T.E.CH	5	171
610 Secretaría de Hacienda Burócratas	39,300	1,944,673
700 DIF Estatal	34	1,775
800 FIDEAPECH	0	2
900 Inst. Chihuahuense de la Salud	1,790	82,722
1000 Comisión Estatal de Vivienda (COESVI)	71	7,062
1100 Inst. Chihuahuense de la Cultura	0	0
1200 Junta Central de Agua	0	20,271
1300 Junta Mpal. de Agua de Chihuahua	2,470	332,214
1400 Junta Mpal. de Agua de Delicias	229	45,211
1500 Junta Mpal. de Agua de Parral	550	58,095
1600 Junta Mpal. de Agua Nvo. Casas Gdes.	6	1,690
1700 Junta Mpal. de Agua de Ojinaga	90	12,863
1800 Junta Mpal. de Agua de Aldama	0	88
1900 Junta Mpal. de Agua de Saucillo	4	493
2000 Junta Mpal. de Agua de Rosales	0	5
2100 Junta Mpal. de Agua de Madera	0	1,547
2200 Junta Mpal. de Agua de Meoquí	0	6
2300 Junta Mpal. de Agua de Villa Ahumada	6	258
2400 Junta Mpal. de Agua de Bocoyna	9	1,697
2500 Junta Mpal. de Agua de Sta. Bárbara	6	977
2600 Junta Mpal. de Agua de Guerrero	0	1
2700 Junta Mpal. de Agua de San Fco. del Oro	23	1,259
2800 Junta Mpal. de Agua de Camargo	0	897
2900 Junta Mpal. de Agua de Buenaventura	0	165
3000 Junta Mpal. de Agua de Jiménez	27	4,477
3100 Junta Mpal. de Agua de Guadalupe	0	826
3200 Promotora de la Industria Chihuahuense	0	0
3800 Sindicato de Burocratas	0	0
4000 Universidad Autónoma de Chihuahua	11,634	1,038,257
4100 Inst. Chihuahuense del Deporte	0	2,856
4200 Inst. Chihuahuense de la Juventud	0	0
4300 Junta de Asistencia Privada	-157	0
4400 Instituto Chihuahuense para la Transparencia	10	633
4500 Instituto Chihuahuense de Infraestructura Física y Educativa	117	1,812
4600 C.O.E.C.Y.T.E.CH	0	9
4700 Instituto Estatal Electoral	0	74
4800 Subsistema de Preparatoria Abierta	0	7,232
4900 Escuela Normal Superior	0	0
5000 Tribunal Estatal Electoral de Chihuahua	0	54
5100 Instituto Chihuahuense de la Mujer	0	125
5200 Congreso del Estado de Chihuahua	42	6,229
5300 Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas	1	10
5400 Tribunal Superior de Justicia	46	41,943
5500 Congreso del Estado de Chihuahua	40	5,515
5600 Auditoría Superior	0	0
5800 sria. ejecutiva del sistema estatal anticorrupcion	0	0
5900 fiscalía anticorrupcion del estado de chihuahua	6	88
6000 centro de conciliacion laboral del estado de chih.	0	4
6100 Agencia Estatal de Desarrollo	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>56,359</b>	<b>3,624,779</b>

NOTA: INFORMACION PROPORCIONADA POR EL DEPARTAMENTO DE INGRESOS



**SALDO AFILIADAS**

El saldo de esta cuenta se integra de la siguiente forma :

Institución	MILES DE PESOS						2024	
	Pensiones Nueva Ley Regularizados	Pensiones Cuentas Individuales	Servicio Médico	Medicamentos	Prestamos	Transferenci as, asig. subsídios y otras ayudas		Subsidio estatal jubilados y pensionados
AGENCIA ESTATAL DE DESARROLLO ENERGETICC		36	79	19		3		136
ARCHIVO GENERAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA								0
AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO				574		74		648
CENTRO DE CONCILIACION LABORAL	7	34	280	18		18		356
COLEGIO EST.CIENT.Y TECN.LEDO.CHIH.	257	138		148		11		553
COMISION ESTATAL DE LOS DERECHOS HUMANOS				17				17
COMISION ESTATAL DE VIVIENDA SUELO E INFRAE				477				5,382
CONGRESO DEL ESTADO	1,423	1,624	1,858	2,493		483		5,510
CONGRESO DEL ESTADO (Eventuales)	737	500	1,297	2,117		225		5,351
CONSEJO ESTATAL DE POBLACION	94	389	2,117	2,546				30
CONSEJO ESTATAL DE POBLACION	8	17	5					30
DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTA	376	944	3,001	228		393		4,942
FIDEAPECH		5	67	1				74
FISCALIA ANTICORRUPCION DEL ESTADO DE CHIH	4	75	150	666		10		905
INSTITUTO CHIHUAHUENSE DE INFRAESTRUCTUR,	66	3,018	5,235					8,320
INSTITUTO CHIHUAHUENSE DE LA JUVENTUD				4				4
INSTITUTO CHIHUAHUENSE DE LAS MUJERES						6		303
INSTITUTO CHIHUAHUENSE DE SALUD	105,573	100	197	17,978	6,417	30		129,999
INSTITUTO CHIHUAHUENSE DEL DEPORTE Y CULT				26		3		29
INSTITUTO CHIHUAHUENSE PARA LA TRANSPAREN	497	210	5					712
INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD								0
INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL						2		6
JUNTA CENTRAL DE AGUA Y SANEAMIENTO	27	169	310	177		27		711
JUNTA DE ASISTENCIA SOCIAL PRIVADA EN EL ES				2				2
JUNTA MPAL DE AGUA ALDAMA		28	34	43				105
JUNTA MPAL DE AGUA BUENAVENTURA								0
JUNTA MPAL DE AGUA CAMARGO								0
JUNTA MPAL DE AGUA GUERRERO								0
JUNTA MPAL DE AGUA JIMENEZ		35	31	1,990		29		1,990
JUNTA MPAL DE AGUA MADERA				76				172
JUNTA MPAL DE AGUA MEOQUI								0
JUNTA MPAL DE AGUA PRAXEDIS G GRO	0							0
JUNTA MPAL DE AGUA ROSALES				675				675
JUNTA MPAL DE AGUA SAUCILLO				32				32
JUNTA MPAL DE AGUA SN FCO DEL ORO				318				318
JUNTA MPAL DE AGUA SN JUANITO				1,731				1,731
JUNTA MPAL DE AGUA STA BARBARA				884				884
JUNTA MPAL DE AGUA V AHUMADA				741				741
JUNTA MUNICIPAL DE AGUA DE OJINAGA	148	158	170	170				476
JUNTA MUNICIPAL DE AGUA Y SANEAMIENTO CHIH	544	42	6,986					7,575
JUNTA MUNICIPAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DE N	66,753	6,815	139,155			397		232,893
JUNTA MUNICIPAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DELI	252	130	768			39		1,215
JUNTA MUNICIPAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DELI	4,304	352	16,951			165		21,796
JUNTA MUNICIPAL DE AGUA Y SANEAMIENTO HIDA	13,120	4,446	33,529			312		57,670
PARQUE CENTRAL DE CIUDAD JUAREZ	15	166						181
PROMOTORA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO		102	125	12				239
SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y OBRAS PUB	110	10						120
SECRETARIA DE HACIENDA	7,682	13,226	14,289	385,088		65		4,257,370
SECRETARIA DE HACIENDA (Sindicato de Burocrata				4				4
SECRETARIA EJECUTIVA DEL SISTEMA ESTATAL A				2				2
SERVICIOS DE SALUD DE CHIHUAHUA	5	1,581	2,066			124		1,459
SUBSISTEMA DE PREPARATORIA ABIERTA DEL ES		32	22			7		3,777
TRIBUNAL ESTATAL ELECTORAL	8,441	2,640	7,476	0				61
TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA	159,579	22,105	148,908	21,363		2,295		42,214
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIHUAHUA	389,852	73,242	199,669	576,329		972		907,893
Total				1,212,237	7,876	5,688	387,160	3,449,859
								5,705,583

# **PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**

**Estados Financieros e información médica para interpretación interna.**

**31 de diciembre 2024**

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1o DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(cifras expresadas en miles de pesos)**

CONCEPTO	PENSIONES Y JUBILACIONES	SERVICIO MEDICO	TOTAL
<b>INGRESOS:</b>			
Aportaciones del patrón al fondo de pensiones	\$ 659,198		\$ 659,198
Traspaso de aportación acumulada de trabajadores jubilados y pensionados	162,256		162,256
Diferencial de pensión estática	86,875		86,875
Pensión dinámica	245,324		245,324
Aportaciones del patrón al fondo de pensiones Nueva Ley	405,138		405,138
Recuperación de devolución de fondo	-		-
Aportaciones de servicio médico		\$ 701,353	701,353
Cuotas de Jubilados y Pensionados 4, 3 y 2%	89,372		89,372
Cuotas de Jubilados y Pensionados al 12%	6,470		6,470
Diferencial de servicio médico		1,671,949	1,671,949
Recursos Estatales Jubilados	4,385,347		4,385,347
Recursos Estatales Nomina y Gastos Serv. Med. Fondo FAFEF	1,528,778	637,155	1,528,778
Recursos Estatales Nomina y Gastos Pensiones	12,006		12,006
Apoyo gastos funerarios	2,706		2,706
Total ingresos	<u>7,580,765</u>	<u>3,010,457</u>	<u>10,593,929</u>
<b>COSTOS:</b>			
Jubilaciones y pensiones	9,174,398		9,174,398
Provisión jubilaciones	9,402,327		9,402,327
Servicio médico		2,789,058	2,789,058
	<u>18,576,725</u>	<u>2,789,058</u>	<u>21,365,783</u>
Exceso ( déficit ) bruto	(10,995,960)	221,400	(10,771,854)
<b>GASTOS GENERALES:</b>			
Gastos de administración	16,025	253,702	269,728
Exceso ( déficit ) de operación	<u>(11,011,985)</u>	<u>(32,303)</u>	<u>(11,041,582)</u>
<b>RESULTADO DE FINANCIAMIENTO:</b>			
Gastos financieros	237	-	237
Productos financieros	75,878	2,112	77,990
	<u>75,641</u>	<u>2,112</u>	<u>77,753</u>
<b>OTROS GASTOS Y PRODUCTOS :</b>			
Gastos	530	768	1,298
Productos	4,801	-	4,801
	<u>4,271</u>	<u>(768)</u>	<u>3,503</u>
Exceso (déficit) neto	<u>(10,932,072)</u>	<u>(30,959)</u>	<u>(10,960,325)</u>



**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**COMPARATIVO CON NOV DEL 2024**  
(cifras expresadas en miles de pesos)

	DIC	NOV	DIC	NOV
<b>ACTIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caja y Bancos	\$ 334,475	\$ 537,067		
Cuentas por cobrar:				
Prestaciones socioeconómicas	158,265	173,248	1,175,051	924,873
Instituciones Afiliadas	779,787	781,644	268,531	264,638
Otras instituciones	6,256	6,359	8,344	6,669
Deudores diversos	763	853	8,795,437	8,795,437
<b>Total Cuentas por Cobrar</b>	<u>945,071</u>	<u>962,104</u>	<u>11,870</u>	<u>4,678</u>
			<u>10,259,232</u>	<u>9,996,295</u>
Almacén medicamentos, materiales y otros	246,238	202,452	12,302,465	12,123,122
Pagos anticipados	33,843	39,962	-	-
<b>Total Activo Circulante</b>	<u>1,559,627</u>	<u>1,741,585</u>	<u>193,822,073</u>	<u>588</u>
<b>NO CIRCULANTE</b>			<u>206,125,289</u>	<u>205,162,255</u>
<b>INVERSIONES LARGO PLAZO</b>	5,982,908	7,144,236	216,384,521	215,158,550
<b>INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO</b>	758,778	746,657		
Menos depreciación acumulada	209,117	213,058	(197,393,459)	(197,393,459)
<b>Total Activo No circulante</b>	<u>5,532,569</u>	<u>7,677,835</u>	<u>61,460</u>	<u>61,460</u>
			<u>(10,960,325)</u>	<u>(8,407,132)</u>
			<u>(208,292,325)</u>	<u>(205,739,131)</u>
<b>Total Activo</b>	<u>\$ 8,092,197</u>	<u>\$ 9,419,419</u>	<u>\$ 8,092,197</u>	<u>\$ 9,419,419</u>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1o DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**COMPARATIVO CON NOV DEL 2024**  
**(cifras expresadas en miles de pesos)**

	DIC	NOV
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Exceso(Deficit) de ingresos sobre egresos	\$ (2,553,194)	\$ (851,261)
Partidas de ejercicios anteriores	\$ -	\$ -
Baja de activos fijos	-	-
Incremento (disminución) a la reserva de obligaciones contingentes	783,527	783,527
Beneficios a los empleados a Cto Plazo	-	-
Incremento a la reserva de gratificación anual	-	(36,384)
Depreciación	960	955
Suma	<u>(1,768,707)</u>	<u>(103,163)</u>
(Incremento) disminución de prestaciones socio-económicas a corto plazo	14,983	1,957
(Incremento) disminución a instituciones afiliadas	1,857	(6,277)
(Incremento) disminución a otras cuentas por cobrar	6,311	188
(Incremento) Disminución a almacén de medicamentos y materiales	(43,787)	(21,396)
Incremento (Disminución) en proveedores	257,369	176,637
Incremento (Disminución) en acreedores diversos	3,893	3,216
Incremento (Disminución) en impuestos por pagar	1,675	(113)
Incremento a la aportación al fondo de pensiones de asegurados	179,507	209,006
(Disminución) Incremento a aportaciones al fondo por pagar	-	-
(Disminución) Incremento a Devolucion cuenta individual	-	-
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>(1,346,898)</u>	<u>260,053</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Adquisición de activos fijos	<u>(17,022)</u>	<u>(143)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(17,022)</u>	<u>(143)</u>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Activo Fijo Donado	-	-
Préstamo bancario con banca interacciones	-	-
Anticipos de la SH por retenciones y aportaciones	-	-
Préstamo de SH para financiar prestaciones a Afiliados	-	-
Apoyo de la SH del Gob. del Edo. para compra de Activo Fijo	-	-
Pago de préstamo bancario con banca interacciones	-	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>-</u>	<u>-</u>
Incremento (Disminución) neto de efectivo	\$ (1,363,920)	\$ 259,910
Efectivo al inicio del período	\$ 7,681,303	\$ 7,421,393
Efectivo al final del período	<u>\$ 6,317,383</u>	<u>\$ 7,681,303</u>
Efectivo	\$ 6,317,383	\$ 7,681,303
Sobregiro en Bancos	-	-
	<u>\$ 6,317,383</u>	<u>\$ 7,681,303</u>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES DE PENSIONES Y JUBILACIONES**  
**DEL MES DE DIC DEL 2024 Y NOV DEL 2024**  
**Y COMPARATIVO AL MES DE DIC DEL 2023**  
(cifras expresadas en miles de pesos)

CONCEPTO	ACUMULADO		MENSUAL	
	2024	2023	DIC	NOV
Aportación del patrón al fondo de pensiones	\$ 659,198	\$ 649,260	\$ 51,264	\$ 53,802
Traspaso de aportación acumulada de trabajadores jubilados y pensionados	162,256	174,262	8,373	7,496
Diferencial de pensión estática	86,875	96,504	7,983	19,255
Pensión dinámica	245,324	238,821	73,172	27,761
Aportaciones del patrón al fondo de pensiones Nueva Ley	405,138	362,309	33,913	31,531
Cuotas de Jubilados y Pensionados 4, 3 y 2%	89,372	80,620	7,583	7,536
Cuotas de Jubilados y Pensionados al 12%	6,470	4,662	551	542
Recuperación de devolución de fondo	-	-	-	-
Recursos Estatales Jubilados	4,385,347	5,272,370	538,552	350,564
Fondo FAFEF	1,528,778	1,524,363	127,107	129,142
Recursos Estatales Nomina y Gastos Pensiones	12,006	13,673	1,745	866
Apoyo gastos funerarios	2,706	2,572	-	826
	<u>7,583,471</u>	<u>8,416,846</u>	<u>850,242</u>	<u>629,322</u>
<b>COSTOS:</b>				
Jubilaciones y pensiones	9,174,398	8,435,865	2,370,607	620,957
Provisión jubilaciones	9,402,327	7,361,776	783,527	783,527
	<u>18,576,725</u>	<u>15,797,641</u>	<u>3,154,134</u>	<u>1,404,484</u>
Exceso ( déficit ) bruto	(10,993,254)	(7,380,795)	(2,303,892)	(775,162)
<b>GASTOS DE GENERALES:</b>				
Gastos de administración	16,025	14,175	1,854	1,251
Exceso ( déficit ) de operación	(11,009,279)	(7,394,971)	(2,305,746)	(776,413)
<b>RESULTADO DE FINANCIAMIENTO:</b>				
Gastos financieros	237	347	14	18
Productos financieros	75,878	61,574	6,124	6,025
Resultado por posición monetaria	-	-	-	-
	<u>75,641</u>	<u>61,227</u>	<u>6,110</u>	<u>6,006</u>
<b>OTROS GASTOS Y PRODUCTOS:</b>				
Gastos	530	97,102	43	16
Productos	4,801	41,744	2,337	43
	<u>4,271</u>	<u>(55,357)</u>	<u>2,294</u>	<u>27</u>
Exceso (déficit) neto	<u>\$ (10,929,366)</u>	<u>\$ (7,389,101)</u>	<u>\$ (2,297,342)</u>	<u>\$ (770,379)</u>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
GASTOS DE ADMINISTRACION DE PENSIONES Y JUBILACIONES  
DEL MES DE DIC DEL 2024 Y NOV DEL 2024  
Y COMPARATIVO AL MES DE DIC DEL 2023  
(cifras expresadas en miles de pesos)**

CONCEPTO	ACUMULADO		MENSUAL	
	2024	2023	DIC	NOV
<b>SERVICIOS PERSONALES:</b>				
SUELDO BASE	\$ 5,976	\$ 5,575	\$ 470	\$ 481
GRATIFICACION ANUAL	682	671	658	- 709
QUINQUENIO	506	344	42	44
DESPENSA	192	191	15	16
ESTIMULO POR NOTAS BUENAS	332	330	28	31
DIAS ECONOMICOS	96	79	-	-
EVALUACION DEL DESEMPEÑO	112	95	-	-
PARTE PROPORCIONAL DE VACACIONES	12	12	-	-
PRIMA VACACIONAL	205	198	100	-
INDEMNIZACIONES	-	-	-	-
DIAS DE DESCANSO TRABAJADOS	-	-	-	-
COMPLEMENTO DE JORNADA LEGAL	-	-	-	-
HORAS EXTRAORDINARIAS	-	-	-	-
AYUDA PARA ESTUDIOS	-	-	-	-
AYUDA GUARDERIA	-	-	-	-
AYUDA GASTOS FUNERARIOS JUBILADOS Y PEI	3,473	2,748	-	704
CAPACITACION	-	-	-	-
AYUDA PARA GASOLINA	-	-	-	-
ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS	-	-	-	-
FESTEJOS	3	-	-	-
UNIFORMES	-	-	-	-
SUPLENCIAS	46	12	46	-
COMPENSACION	1,715	1,497	306	131
GRATIFICACION EXTRAORDINARIA	36	36	36	-
APORTACION PATRONAL CUENTAS INDIVIDUAL	608	437	55	55
ESTIMULO A LA PERMANENCIA	-	-	-	-
AYUDA PARA ESTUDIOS A HIJOS DE LOS EMPLE	119	113	12	12
PRIMA DE ANTIGÜEDAD EXENTA	-	-	-	-
GRATIFICACION ANUAL EXENTA	12	11	-	-
PRIMA VACACIONAL EXENTA	3	2	-	-
PAGOS POR SEPARACION	-	-	-	-
APORTACIONES AL FONDO PROPIO	124	103	10	10
APORTACION AL FONDO DE TRANSICION	229	195	20	23
	<u>14,482</u>	<u>12,651</u>	<u>1,799</u>	<u>798</u>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
ESTADO DE ACTIVIDADES DEL SERVICIO MEDICO  
DEL 1o DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023  
COMPARATIVO CON NOV DEL 2024  
(cifras expresadas en miles de pesos)**

CONCEPTO	ACUMULADO		MENSUAL	
	2024	2023	DIC	NOV
<b>RECUPERACIONES DEL COSTO DE SERVICIO MEDICO</b>				
Aportaciones de servicio médico	\$ 701,353	\$ 655,326	\$ 56,109	\$ 57,662
Diferencial de servicio médico	1,671,949	1,712,787	42,711	54,385
Recursos Estatales Nomina y Gastos Serv. Med.	637,155	598,246	91,398	51,795
Recursos Estatales Diferencial de Serv. Med.	-	-	-	-
<b>Total recuperaciones</b>	<b>3,010,457</b>	<b>2,966,360</b>	<b>190,217</b>	<b>163,842</b>
<b>COSTOS :</b>				
Servicio médico	2,789,058	2,605,305	393,390	237,488
<b>Exceso ( déficit ) bruto</b>	<b>221,400</b>	<b>361,054</b>	<b>(203,173)</b>	<b>(73,646)</b>
<b>GASTOS GENERALES:</b>				
Gastos de administración	253,702	226,860	52,782	6,468
<b>Total gastos de administración</b>	<b>253,702</b>	<b>226,860</b>	<b>52,782</b>	<b>6,468</b>
<b>Exceso ( déficit ) de operación</b>	<b>(32,303)</b>	<b>134,194</b>	<b>(255,955)</b>	<b>(80,114)</b>
<b>RESULTADO DE FINANCIAMIENTO:</b>				
Bonificaciones y Descuentos	2,112	1,113	103	0
	2,112	1,113	103	0
<b>OTROS GASTOS Y PRODUCTOS :</b>				
Costo de Otras Instituciones	768	-	-	768
Ingresos de Otras Instituciones	-	-	-	-
	(768)	-	-	(768)
<b>TOTAL DE COSTO DE SERVICIO MEDICO</b>	<b>3,042,760</b>	<b>2,832,166</b>	<b>446,172</b>	<b>243,956</b>
<b>Exceso ( déficit ) neto</b>	<b>\$ (30,959)</b>	<b>\$ 135,307</b>	<b>\$ (255,851)</b>	<b>\$ (80,882)</b>
<b>Total de derechohabientes</b>	<b>94,834</b>	<b>93,641</b>	<b>94,834</b>	<b>94,771</b>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
COSTO DE SERVICIO MEDICO POR CONCEPTO  
DEL MES DE DIC DEL 2024 Y NOV DEL 2024  
Y COMPARATIVO AL MES DE DIC DEL 2023  
(cifras expresadas en miles de pesos)**

CONCEPTOS	ACUMULADO		MENSUAL	
	2024	2023	DIC	NOV
<b>SERVICIOS PERSONALES:</b>				
SUELDO BASE	\$ 205,366	\$ 190,208	\$ 17,362	\$ 17,164
GRATIFICACION ANUAL	23,395	21,622	22,820	- 23,640
QUINQUENIO	16,767	13,830	1,531	1,529
DESPENSA	7,194	6,784	613	614
ESTIMULO POR NOTAS BUENAS	2,308	2,249	219	243
DIAS ECONOMICOS	1,551	1,446	4	9
SUPERACION PROFESIONAL A MEDICOS	16,483	15,317	24	29
EVALUACION DEL DESEMPEÑO	577	510	-	-
PARTE PROPORCIONAL DE VACACIONES	210	251	4	11
PRIMA VACACIONAL	7,102	6,582	2,461	371
INDEMNIZACIONES	1,555	1,245	-	40
SOBRESUELDO POR INFECTOCONTAGIOSIDAD	3,570	3,259	310	314
DIAS DE DESCANSO TRABAJADOS	302	274	35	35
COMPLEMENTO DE JORNADA LEGAL	4,354	4,236	370	370
HORAS EXTRAORDINARIAS	1	19	1	-
AYUDA PARA ESTUDIOS	65	123	3	3
AYUDA ALIMENTICIA	192	182	16	16
AYUDA DE GUARDERIA	256	154	7	15
CAPACITACION	-	-	-	-
FESTEJOS	-	-	-	-
UNIFORMES	727	-	727	-
SUPLENCIAS	26,087	22,201	5,061	1,933
GRATIFICACION EXTRAORDINARIA	1,409	1,327	1,409	-
BONO DE PROTECCION PROFESIONAL	17,658	16,484	1,505	1,513
BONO DE ASISTENCIA	14,791	13,837	1,260	1,249
BONO DE DESEMPEÑO	18,259	17,051	1,557	1,565
BONO POR ROTACION DE SERVICIO	2,903	2,735	747	-
BONO POR MOVILIDAD EN EL SERVICIO	437	421	115	-
APORTACION PATRONAL CUENTAS INDIVIDUALES	17,799	8,595	1,747	1,761
ESTIMULO A LA PERMANENCIA	41	87	1	3
BONO DE CERTIFICACIÓN	-	-	-	-
AYUDA PARA ESTUDIOS A HIJOS DE LOS EMPLEADOS	988	704	115	112
PRIMA DE ANTIGÜEDAD EXENTA	2,243	2,170	165	19
PREMIOS A LOS EMPLEADOS	-	-	-	-
GRATIFICACION ANUAL EXENTA	205	211	7	16
PRIMA VACACIONAL EXENTA	50	46	-	2
PAGOS POR SEPARACION	-	114	-	-
APORTACION AL FONDO LEY ANTERIOR	3,293	3,704	221	224
APORTACION AL FONDO DE TRANSICION	15,761	11,763	1,092	1,096
	<u>413,899</u>	<u>369,741</u>	<u>61,501</u>	<u>6,616</u>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
GASTOS DE ADMINISTRACION DE SERVICIO MEDICO  
DEL MES DE DIC DEL 2024 Y NOV DEL 2024  
Y COMPARATIVO AL MES DE DIC DEL 2023  
(cifras expresadas en miles de pesos)**

CONCEPTOS	COMPARATIVO		MENSUAL	
	2024	2023	DIC	NOV
<b>SERVICIOS PERSONALES:</b>				
SUELDO BASE	\$ 122,485	\$ 111,709	\$ 11,771	\$ 10,236
GRATIFICACION ANUAL	11,876	10,689	11,461	-11,872
QUINQUENIO	7,764	6,811	711	704
DESPENSA	3,990	3,724	339	341
ESTIMULO POR NOTAS BUENAS	5,129	4,766	454	470
DIAS ECONOMICOS	1,362	1,306	19	12
SUPERACION PROFESIONAL A MEDICOS	97	147	0	0
EVALUACION DEL DESEMPEÑO	1,602	1,333	0	0
PARTE PROPORCIONAL DE VACACIONES	356	455	45	12
PRIMA VACACIONAL	3,510	3,173	1,486	75
INDEMNIZACIONES	482	2,302	0	0
SOBRESUELDO POR INFECTOCONTAGIOSIDAD	0	0	0	0
DIAS DE DESCANSO TRABAJADOS	180	263	7	17
COMPLEMENTO DE JORNADA LEGAL	541	539	47	47
HORAS EXTRAORDINARIAS	127	333	12	13
AYUDA PARA GASTOS DE FUNERAL	209	447	0	0
AYUDA PARA ESTUDIOS	119	111	12	24
AYUDA ALIMENTICIA	51	51	5	4
AYUDA GUARDERIA	274	195	9	25
CAPACITACION	434	113	0	288
AYUDA PARA GASOLINA	0	0	0	0
ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS	38	0	1	0
FESTEJOS	566	458	164	6
UNIFORMES	731	141	641	-763
SUPLENCIAS	4,305	3,495	1,447	222
GRATIFICACION EXTRAORDINARIA	773	710	773	0
BONO DE PROTECCION PROFESIONAL	652	620	58	58
BONO DE ASISTENCIA	2	58	0	0
BONO DE DESEMPEÑO	2	58	0	0
BONO POR ROTACION DE SERVICIO	91	89	25	0
BONO POR MOVILIDAD EN EL SERVICIO	0	0	0	0
APORTACION PATRONAL CUENTAS INDIVIDUALES	8,799	5,658	826	833
ESTIMULO A LA PERMANENCIA	45	137	4	17
BONO DE CERTIFICACIÓN	0	0	0	0
AYUDA PARA ESTUDIOS A HIJOS DE LOS EMPLEAD	1,672	1,398	180	184
PRIMA DE ANTIGÜEDAD EXENTA	896	2,138	0	469
PREMIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
GRATIFICACION ANUAL EXENTA	112	170	10	13
PRIMA VACACIONAL EXENTA	28	42	0	0
PAGOS POR SEPARACION	285	96	0	0
APORTACIONES AL FONDO PROPIO	2,640	3,686	204	212
APORTACION AL FONDO DE TRANSICION	5,256	4,820	448	449
	<u>187,484</u>	<u>172,240</u>	<u>31,159</u>	<u>2,096</u>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
GASTOS DE ADMINISTRACION DE SERVICIO MEDICO  
DEL MES DE DIC DEL 2024 Y NOV DEL 2024  
Y COMPARATIVO AL MES DE DIC DEL 2023  
(cifras expresadas en miles de pesos)**

CONCEPTOS	COMPARATIVO		MENSUAL	
	2024	2023	DIC	NOV
<b>SERVICIOS BASICOS:</b>				
GAS	464	639	24	6
DIESEL	94	65	0	0
GASOLINA Y GAS AUTOMOTRIZ	1,721	1,770	503	99
ENERGIA ELECTRICA	4,559	4,636	336	381
AGUA	1,177	1,014	94	118
CORREO	0	0	0	0
TELEFONO	371	348	30	29
INTERNET	3,003	1,738	420	419
SERVICIO DE MENSAJERIA DE TEXTO	106	106	0	0
	<u>11,494</u>	<u>10,316</u>	<u>1,407</u>	<u>1,052</u>
<b>SERVICIO DE APOYO:</b>				
ARTICULOS DE OFICINA Y PAPELERIA	1,486	1,870	72	120
ARRENDAMIENTO DE EQUIPO	1,700	1,849	173	346
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	956	822	57	95
EMPAQUES DE ALMACEN	38	51	2	4
FLETES Y ACARREOS	722	739	130	180
HONORARIOS PROFESIONALES	10,096	3,297	9,723	28
MATERIAL DIDACTICO	0	0	0	0
MATERIAL MICROFILMACION	0	0	0	0
MATERIAL COMPUTADORA	1,463	1,424	92	87
ESTUDIOS Y PROYECTOS EN DESARROLLO	0	0	0	0
PROGRAMAS COMPUTACIONALES	3,588	192	1,797	223
EQUIPO DE RADIOCOMUNICACION	0	0	0	0
DIGITALIZACION	0	0	0	0
	<u>20,050</u>	<u>10,246</u>	<u>12,046</u>	<u>1,083</u>
<b>SERVICIOS GENERALES:</b>				
CAFETERIA	85	95	16	12
VIGILANCIA	4,577	4,928	1,037	492
SEGUROS	421	142	0	-11
PRODUCTOS PARA LIMPIEZA	1,531	1,745	62	112
REPARACION DE EDIFICIO	9,203	10,413	4,221	195
REP. Y MTTD. VEHICULOS	1,037	1,041	324	63
REP. Y MTTD. MOB. Y EQUIPO	72	249	35	25
REP. Y MTTD. EQ. COMPUTO	1,238	1,171	7	0
REP. Y MTTD. EQ. MICROFILM	0	0	0	0
REP. Y MTTD. EQ. MEDICO	2,667	2,146	781	215
REP. Y MTTD. EQ. RAYOS X	63	303	16	0
REP. Y MTTD. EQ. CLINICO	0	6	0	0
REP. Y MTTD. MAQ. Y EQUIPO	258	417	45	28
INSTRUMENTAL QUIRURGICO	141	72	0	20
HERRAMIENTAS	6	61	0	1
	<u>21,300</u>	<u>22,791</u>	<u>6,544</u>	<u>1,151</u>



**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
GASTOS DE ADMINISTRACION DE SERVICIO MEDICO  
DEL MES DE DIC DEL 2024 Y NOV DEL 2024  
Y COMPARATIVO AL MES DE DIC DEL 2023  
(cifras expresadas en miles de pesos)**

CONCEPTOS	COMPARATIVO		MENSUAL	
	2024	2023	DIC	NOV
<b>OTROS GASTOS:</b>				
AVISOS OFICIALES, PROM. Y PROP.	152	184	20	19
GASTOS DE VIAJE	1,157	868	96	97
IMPUESTOS Y DERECHOS	139	118	28	13
SUSCRIPCIONES Y LIBROS	26	5	0	3
ATENCION A TERCEROS	85	97	9	2
CONSUMO POR TRABAJO EXTRAORDINARIO	1	37	0	0
TELEFONO CELULAR	21	15	6	3
	<u>1,580</u>	<u>1,323</u>	<u>158</u>	<u>137</u>
Aplicaciones de efectivo	<u>241,908</u>	<u>216,915</u>	<u>51,313</u>	<u>5,519</u>
DEPRECIACION DE EDIFICIOS	4,614	4,617	383	384
DEPRECIACION EQ. TRANSPORTE	969	790	81	81
DEPRECIACION MAQ. Y EQUIPO	431	418	35	36
DEPRECIACION MOB. Y EQUIPO	539	613	44	42
DEPRECIACION EQ. MICROFILMACION	0	0	0	0
DEPRECIACION EQ. COMPUTO	3,393	2,075	303	305
DEPRECIACION EQ. MEDICO	1,179	1,277	90	91
DEPRECIACION EQ. LAB. ANALISIS CLINICOS	77	70	13	5
DEPRECIACION EQ. RAYOS X	57	64	4	4
DEPRECIACION DE INVENTARIO DE INMUEBLES	24	24	2	2
	<u>11,281</u>	<u>9,946</u>	<u>955</u>	<u>949</u>
	<u>253,189.351</u>	<u>226,861</u>	<u>52,268</u>	<u>6,468</u>

PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
 PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	TRANSFERENCIA ENTRE AMPLIACION / REDUCCION	TRANSFERENCIAS IN EJERCIDO	POR EJERCER
<b>COSTO DE SERVICIO MEDICO</b>				
COSTO DE SERVICIO MEDICO	2,357,651,773	75,701,687	98,873,015	121,983,580
GASTOS DE ADMINISTRACION SERVICIO MEDICO	338,518,714	887,566	27,784,824	119,341,253
<b>TOTAL COSTO DE SERVICIO MEDICO</b>	<b>2,696,170,487</b>	<b>74,814,121</b>	<b>126,657,939</b>	<b>2,142,327</b>
<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>				
JUBILACIONES	6,154,392,459	57,814,121	766,393,267	7,803,322,408
PENSION POR VIUDEZ Y ORFANDAD	433,541,738			621,591,438
PENSIONES	647,525,953			749,484,011
AYUDA GASTOS FUNERARIOS	2,354,374	3,000,000		3,473,464
<b>TOTAL COSTO DE PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>7,237,814,524</b>	<b>54,814,121</b>	<b>766,393,267</b>	<b>9,177,871,322</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN PENSIONES Y JUBILACIONES</b>				
GASTOS DE ADMINISTRACION Y OTROS GASTOS	31,828,112	17,000,000	-	2,142,327
<b>COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>				<b>12,439,086</b>
COMISIONES BANCARIAS				238,920
COSTO FINANCIERO MEDICAMENTOS PCE				253,164
GASTOS FINANCIERO PROCESOS EJECUTORIOS				
INTERESES POR DESCUENTO DE DOCUMENTOS				490,084
<b>TOTAL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>				<b>490,084</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>9,965,813,123</b>	<b>3,000,000</b>	<b>893,051,206</b>	<b>1</b>
<b>CONCEPTOS DE INVERSION</b>				
ACTIVO FUJO	10,000,000	3,000,000		18,375,308
<b>TOTAL CONCEPTOS DE INVERSION</b>	<b>10,000,000</b>	<b>3,000,000</b>		<b>18,375,308</b>
<b>ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)</b>				
ADEFAS PRESTACIONES ECONÓMICAS				
ADEFAS SERVICIO MÉDICO				
<b>TOTAL ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)</b>				
<b>TOTAL FLUJO DE EGRESOS</b>	<b>9,975,813,123</b>	<b>-</b>	<b>893,051,206</b>	<b>1</b>

PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
**PRESUPUESTO DE ESTADO DE COSTO DE SERVICIO MEDICO**  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	TRANSFERENCIA ENTRE PROGRAMAS	AMPLIACION / REDUCCION	TRANSFERENCIAS INTERNAS	EJERCIDO	POR EJERCER
<b>COSTO DE SERVICIO MEDICO</b>						
SERVICIOS Y AUXILIARES DE DIAGNOSTICO HOSPITALARIO	872,876,709	126,814,121	-	-	1,013,467,585	-13,776,755
MEDICAMENTOS Y MATERIALES	1,021,319,637	-	-	0	1,123,667,746	-102,348,109
SERVICIOS SUBROGADOS	107,029,154	-	-	112,265,348	238,022,913	-16,728,411
SERVICIOS PERSONALES	356,426,274	51,112,434	98,873,015	9,718,232	413,899,408	5,678
<b>TOTAL COSTO DE SERVICIO MEDICO</b>	<b>2,357,651,773</b>	<b>75,701,687</b>	<b>98,873,015</b>	<b>121,983,580</b>	<b>2,789,057,652</b>	<b>- 134,847,598</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION SERVICIO MEDICO</b>						
SERVICIOS PERSONALES	166,903,009	887,566	-	21,079,917	186,879,441	215,919
SERVICIOS DE APOYO	141,778,745	-	-	118,943,334	20,049,648	2,785,766
SERVICIOS GENERALES	21,569,916	-	-	-	21,299,921	269,995
SERVICIOS BASICOS	7,387,015	-	-	4,523,758	11,515,603	395,169
OTROS GASTOS	880,028	-	-	1,283,331	2,163,358	1
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION SERVICIO MEDICO</b>	<b>338,518,714</b>	<b>887,566</b>	<b>-</b>	<b>92,056,329</b>	<b>241,907,969</b>	<b>3,666,850</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,696,170,487</b>	<b>74,814,121</b>	<b>98,873,015</b>	<b>29,927,252</b>	<b>3,030,965,621</b>	<b>- 131,180,747</b>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
COSTO DEL SERVICIO MÉDICO  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	TRANSFERENCIA ENTRE PROGRAMAS	AMPLIACION / REDUCCION	TRANSFERENCIAS INTERNAS	EJERCIDO	FOR EJERCER
<b>SERVICIOS Y AUXILIARES DE DIAGNOSTICO HOSPITALARIO</b>						
ASISTENCIA	371 000 843 00	126 814 121	-	49 782 633	448 032 331	-0
PROTESIS	86 499 645 36	-	-	6 288 538	60 210 807	0
MEDICAMENTOS CLINICAS	227 413 656 17	-	-	-	237 933 896	10 520 240
MATERIAL DE CURACION CLINICAS	187 962 564 04	-	-	58 071 471	247 280 650	-3 256 516
<b>TOTAL</b>	<b>872,876,709</b>	<b>126,814,121</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,013,487,585</b>	<b>-13,776,755</b>
<b>MEDICAMENTOS Y MATERIALES DE CURACION</b>						
MEDICAMENTOS FARMACIAS PCE	877 279 637 30	-	-	13 228 992	892 856 738	-102 348 108
MATERIAL DE CURACION PCE	80 561 191 02	-	-	10 755 973	69 805 218	-0
MEDICAMENTOS SUBROGADOS	83 478 863 02	-	-	2 473 019	61 005 790	-0
<b>TOTAL</b>	<b>1,021,319,632</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,123,887,746</b>	<b>-102,348,109</b>
<b>SERVICIOS SUBROGADOS</b>						
SERVICIOS PROFESIONALES POR HORA	258 082	-	-	258 082	-	-0
AUXILIARES DE DIAGNOSTICO SUBROGADO	31,557,233 48	-	-	72 506 389	104 516 479	-449 847
EQUIPO MEDICO SUBROGADO (ARRENDAMIENTO)	26,225,205 70	-	-	-	44 503 770	-18 278 564
TRATAMIENTOS SUBROGADO	47,917,564 05	-	-	41 065 100	86 002 064	-0
SERV PROF POR EVENTO SUBROGADO	-	-	-	-	-	0
REPOSICION DE COSTO DE SERVICIO MEDICO SUBROGADOS	1 071 068 55	-	-	1 071 069 00	-	-0
REPOSICION DE COSTO DE SERVICIO MEDICO HOSPITAL	-	-	-	-	-	0
<b>TOTAL</b>	<b>107,029,154</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>112,265,348</b>	<b>238,022,913</b>	<b>-18,728,411</b>
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>						
SUELDO BASE	154 620 678 00	10 008 786	47 341 619	11 007 932	202 961 463	0
GRATIFICACION ANUAL	19 554 708 00	880 582	5 025 875	-	23 530 991	0
QUINQUENIO	14 166 574 00	2 362 094	4 962 433	-	16 786 963	0
DESPENSA	6 184 771 00	1 226 986	2 235 465	-	7 194 270	0
ESTIMULO POR NOTAS BUENAS	15 848 368 00	2 532 844	-	11 007 932	2 307 690	0
DIAS ECONOMICOS	3 143 908 00	1 819 107	225 955	-	1 650 756	-0
SUPERACION PROFESIONAL A MEDICOS	14 244 710 00	293 408	-	2 531 693	16 492 836	0
EVALUACION DEL DESEMPEÑO	705 805 28	1 443	-	127 477	576 856	-0
PARTE PROPORCIONAL DE VACACIONES	-	-	-	210 137	210 137	0
FRIMA VACACIONAL	5 866 412 00	2 809 375	4 194 644	-	7 151 661	-0
INDEMNIZACIONES	-	-	-	-	-	0
INDEMNIZACIONES HABERES PARA EL RETIRO	-	3 226 644	-	4 781 586	1 554 941	0
SOBRESUELDO POR INFECCOCONTAGIOSIDAD	17 746 428 00	2 142 346	-	12 035 682	3 570 490	0
DIAS DE DESCANSO TRABAJADO	324 994 00	201 410	-	178 877	302 461	0
COMPLEMENTO DE JORNADA LEGAL	4 509 950 00	1 366 461	-	1 210 894	4 353 672	0
HORAS EXTRAORDINARIAS	-	-	-	783	783	0
AYUDA PARA GASTOS DE FUNERAL	222 044 00	216 368	-	-	-	5 676
AYUDA PARA ESTUDIOS A LOS EMPLEADOS	179 116 00	226 817	-	112 921	85 220	0
AYUDA ALIMENTICIA	3 656 892 00	304	-	3 464 190	192 399	-1
AYUDA DE GUARDERIA	168 030 00	3 549	91 292	-	255 773	0
FESTEJOS	-	-	-	-	-	0
UNIFORMES	1 697 313 00	-	-	970 068	727 245	-0
SUPLENCIAS	18 585 419 35	2 388 198	9 867 817	-	26 087 039	-0
COMPENSACION	2 411 759 00	7 372 884	7 365 190	-	2 404 066	-0
GRATIFICACION EXTRAORDINARIA	1 301 574 00	1 759 492	-	1 868 695	1 406 077	-0
BONO DE PROTECCION PROFESIONAL	-	-	16 620 779	1 037 497	17 658 276	0
BONO DE ASISTENCIA	-	-	-	14 791 364	14 791 363	0
BONO DE DESEMPEÑO	15 462 068	1 036 468	-	3 835 833	18 259 495	0
BONO POR ROTACION DE SERVICIO	-	-	-	2 902 741	2 902 740	0
BONO POR MOVILIDAD EN EL SERVICIO	-	-	-	437 214	437 214	0
AFORTACIONES PARA EL FONDO PROPIO (CTA INDIVIDUAL)	18 445 507 00	4 402 342	941 876	2 413 883	17 788 924	0
ESTIMULO POR AÑOS DE SERVICIO	216 826 29	221 319	-	45 292	40 789	0
BONO DE CERTIFICACION	-	-	-	-	-	0
AYUDA PARA ESTUDIOS A HIJOS DE LOS EMPLEADOS	823 334 00	3 736 627	-	3 901 294	988 001	0
PRIMA DE ANTIGUEDAD	24 445 283	-	-	22 201 894	2 243 389	0
PREMIOS A LOS EMPLEADOS	-	-	-	-	-	0
PAGOS POR SEPARACION	-	-	-	-	-	0
AFORTACION AL FONDO LEY ANTERIOR	2 794 704 81	845 133	-	1 142 948	3 282 520	-0
AFORTACION AL FONDO DE TRANSICION	9 097 697 83	52 462	-	6 716 744	15 760 980	0
<b>TOTAL</b>	<b>356,428,274</b>	<b>51,112,434</b>	<b>98,873,015</b>	<b>9,718,232</b>	<b>413,899,408</b>	<b>5,878</b>
<b>TOTAL COSTO DEL SERVICIO MEDICO DIRECTO</b>	<b>2,357,651,773</b>	<b>75,701,687</b>	<b>98,873,015</b>	<b>121,993,580</b>	<b>2,789,057,652</b>	<b>-134,847,598</b>

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**GASTO DEL SERVICIO MÉDICO**  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	TRANSFERENCIA ENTRE PROGRAMAS	AMPLIACION / REDUCCION	TRANSFERENCIAS INTERNAS	EJERCIDO	POR EJERCER
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION SERVICIO MEDICO</b>						
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>						
SUELDO BASE	79,979,277		8,978,994	17,546,556	106,504,826	0
GRATIFICACION ANUAL	9,662,853		11,471,162 -	9,145,799	11,988,316	0
QUINQUENIO	6,491,089		711,401	561,654	7,764,144	0
DESPENSA	3,466,997			523,025	3,990,022	0
ESTIMULO POR NOTAS BUENAS	5,064,724		64,686		5,129,410	0
DIAS ECONOMICOS	1,558,297		-	196,101	1,362,197	-1
SUPERACION PROFESIONAL A MEDICOS	127,854		-	31,285	96,569	0
EVALUACION DEL DESEMPEÑO	1,759,438		-	157,753	1,601,685	-0
PARTE PROPORCIONAL DE VACACIONES				356,218	356,218	0
PRIMA VACACIONAL	2,898,869		1,486,057 -	846,840	3,538,086	0
INDEMNIZACIONES	14,802,956		-	14,035,808	767,148	0
INDEMNIZACIONES HABERES DE RETIRO						0
SOBRESUELDO POR INFECTOCONTAGIOSIDAD	642,668		-	642,668	-	0
DIAS DE DESCANSO TRABAJADO	265,034		-	45,112	179,862	40,060
COMPLEMENTO DE JORNADA LEGAL	496,210			45,112	541,322	0
HORAS EXTRAORDINARIAS	-			127,218	127,218	0
AYUDA PARA GASTOS DE FUNERAL	222,044				208,701	13,344
AYUDA PARA ESTUDIOS A LOS EMPLEADOS	130,266				119,288	10,978
AYUDA ALIMENTICIA	160,697		-	110,065	50,623	-1
AYUDA DE GUARDERIA	195,892		9,365	68,670	273,926	0
CAPACITACION	873,178		-	439,400	433,778	0
ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS	103,621 -	95,190	-	458	-	7,973
FESTEJOS	1,056,873 -	792,375	-	264,498	-	0
UNIFORMES	-			821,022	730,837	90,185
SUPLENCIAS	1,034,329		1,448,921	1,824,127	4,305,377	0
COMPENSACION	15,959,410		2,780,352 -	2,769,936	15,979,826	0
GRATIFICACION EXTRAORDINARIA	703,507			69,515	773,022	0
BONO DE PROTECCION PROFESIONAL	-			652,260	652,260	0
BONO DE ASISTENCIA				2,475	2,474	0
*RETRIBUCIONES POR SERVICIO SOCIAL						0
BONO DE DESEMPEÑO	55,849				2,474	53,375
BONO POR ROTACION DE SERVICIO				90,898	90,897	0
BONO POR MOVILIDAD EN EL SERVICIO						0
APORTACIONES PARA EL FONDO PROPIO	9,468,194		825,986 -	1,495,037	8,789,143	0
ESTIMULO POR AÑOS DE SERVICIO	174,795		-	129,475	45,319	0
BONO DE CERTIFICACION						0
AYUDA PARA ESTUDIOS A HIJOS DE LOS EMPLEADOS	1,088,660			583,660	1,672,320	0
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	2,838,252		-	1,942,378	865,875	0
PREMIOS A LOS EMPLEADOS	-					0
APORTACION AL FONDO LEY ANTERIOR	2,033,075			606,807	2,639,882	0
APORTACION AL FONDO DE TRANSICION	3,588,010			1,668,369	5,256,399	0
<b>TOTAL</b>	<b>166,903,009 -</b>	<b>887,566</b>	<b>27,784,924 -</b>	<b>6,705,008</b>	<b>186,879,441</b>	<b>215,919</b>
<b>SERVICIOS DE APOYO</b>						
ARTICULOS DE OFICINA Y PAPELERIA	2,106,937				1,485,589	621,348
ARRENDAMIENTO DE EQUIPO	7,495,106			5,152,667	1,700,139	642,300
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	894,460			61,625	956,085	0
EMPAQUES DE ALMACEN	-			38,198	38,197	0
FLETES Y ACARREOS	5,777			716,327	722,103	0
HONORARIOS PROFESIONALES	128,291,333			118,195,022	10,096,312	-0
MATERIAL DIDACTICO	494,227					494,227
MATERIAL COMPUTADORA	2,282,931				1,462,515	820,416
ESTUDIOS Y PROYECTOS EN DESARROLLO	-					0

**PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**GASTO DEL SERVICIO MÉDICO**  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	TRANSFERENCIA ENTRE PROGRAMAS	AMPLIACION / REDUCCION	TRANSFERENCIAS INTERNAS	EJERCIDO	POR EJERCER
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION SERVICIO MEDICO</b>						
PROGRAMAS COMPUTACIONALES	-			3,588,206	3,588,206	0
EQUIPO DE RADIOCOMUNICACION	207,974				500	207,474
<b>TOTAL</b>	<b>141,778,745</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118,943,334</b>	<b>20,049,646</b>	<b>2,785,766</b>
<b>SERVICIOS GENERALES</b>						
CAFETERIA	-			84,923	84,923	0
VIGILANCIA	3,143,857			1,433,389	4,577,345	0
SEGUROS	401,389			19,213	420,601	0
PRODUCTOS DE LIMPIEZA	1,660,780			84,923	1,530,909	44,948
REPARACION DE EDIFICIO	12,458,460			3,225,464	9,203,490	29,506
REP Y MTTTO DE VEHICULOS	747,358			289,468	1,038,825	0
REP Y MTTTO DE MOB Y EQUIPO	119,809				72,279	47,630
REP Y MTTTO DE EQ DE COMPUTO	1,070,757			166,972	1,237,729	0
REP Y MTTTO DE EQ MEDICO	1,442,577			1,224,671	2,667,246	0
REP Y MTTTO DE EQ RAYOS X	410,921			307,778	62,733	40,410
REP Y MTTTO DE EQ CLINICO				326	325	0
REP Y MTTTO DE MAQ Y EQUIPO				258,399	258,398	0
INSTRUMENTAL QUIRURGICO				140,806	140,806	0
HERRAMIENTAS	113,808				6,310	107,498
<b>TOTAL</b>	<b>21,569,916</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,299,921</b>	<b>269,996</b>
<b>SERVICIOS BASICOS</b>						
GAS	602,464				463,835	138,628
DIESEL	-					0
GASOLINA Y GAS AUTOMOTRIZ	1,251,414			563,616	1,815,029	0
ENERGIA ELECTRICA	2,480,170			2,079,147	4,559,316	0
AGUA	704,387			472,407	1,176,794	0
CORREO	374,353			122,585	-	251,788
TELEFONO	285,479			85,822	371,300	0
TELEFONO CELULAR	25,997				21,225	4,772
INTERNET	1,595,353			1,407,191	3,002,544	0
SERVICIO MENSAJES DE TEXTO	67,399			38,162	105,560	0
<b>TOTAL</b>	<b>7,387,015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,523,758</b>	<b>11,515,603</b>	<b>395,169</b>
<b>OTROS GASTOS</b>						
AVISOS OFICIALES PROMOCION Y PROPAGANDA	77,027			75,139	152,166	0
GASTOS DE VIAJE	242,146			914,415	1,156,561	0
IMPUESTOS Y DERECHOS	-			139,059	139,059	0
SUSCRIPCIONES Y LIBROS	-			25,736	25,736	0
ATENCION A TERCEROS	560,855			128,443	689,297	0
CONSUMOS POR TRABAJO EXTRAORDINARIO				540	540	0
<b>TOTAL</b>	<b>860,028</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,283,331</b>	<b>2,163,368</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>338,518,714</b>	<b>-</b>	<b>887,566</b>	<b>27,784,924</b>	<b>119,841,253</b>	<b>241,907,969</b>
						<b>3,666,850</b>

PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
GASTO DE ADMINISTRACION DE PENSIONES Y JUBILACIONES  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	TRANSFERENCIA ENTRE PROGRAMAS	AMPLIACION / REDUCCION	TRANSFERENCIAS INTERNAS	EJERCIDO	POR EJERCER
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y OTROS GASTOS</b>						
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>						
SUELDO BASE	4,734,198			1,241,388	5,975,585	0
GRATIFICACION ANUAL	575,336			169,240	694,301	50,275
QUINQUENIO	443,823			62,311	506,133	0
DESPENSA	168,943			23,033	191,975	0
ESTIMULO POR NOTAS BUENAS	339,012				332,229	6,783
DIAS ECONOMICOS	90,700			5,638	96,338	0
SUPERACION PROFESIONAL A MEDICOS						0
EVALUACION DEL DESEMPEÑO	103,657			8,024	111,681	0
PARTE PROPORCIONAL DE VACACIONES				12,412	12,411	0
PRIMA VACACIONAL	172,601	5,930,121		5,965,329	207,809	0
INDEMNIZACIONES	22,204,434	11,069,879		11,107,167	-	27,387
SOBRESUELDO POR INFECTOCONTAGIOSIDAD	-					0
DIAS DE DESCANSO TRABAJADO	-					0
COMPLEMENTO DE JORNADA LEGAL	-					0
HORAS EXTRAORDINARIAS	-					0
AYUDA PARA GASTOS DE FUNERAL	-					0
AYUDA PARA ESTUDIOS A LOS EMPLEADOS	-					0
AYUDA ALIMENTICIA	-					0
AYUDA DE GUARDERIA	-					0
CAPACITACION	-					0
ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS	-					0
FESTEJOS	-			2,824	2,823	0
UNIFORMES	-					0
SUPLENCIAS	-			46,252	46,252	0
COMPENSACION	1,291,214			423,802	1,715,016	0
GRATIFICACION EXTRAORDINARIA	30,923			5,171	36,094	0
BONO DE PROTECCION PROFESIONAL	-					0
BONO DE ASISTENCIA	-					0
*RETRIBUCIONES POR SERVICIO SOCIAL	-					0
BONO DE DESEMPEÑO	-					0
BONO POR ROTACION DE SERVICIO	-					0
BONO POR MOVILIDAD EN EL SERVICIO	-					0
APORTACION PATRONAL CUENTA INDIVIDUAL	653,462.59				608,045	45,417
ESTIMULO POR AÑOS DE SERVICIO	-					0
BONO DE CERTIFICACION	-					0
AYUDA PARA ESTUDIOS A HIJOS DE LOS EMPLEADOS	104,268.32			14,887	119,154	0
PRIMA DE ANTIGÜEDAD EXENTA	-					0
PREMIOS A LOS EMPLEADOS	-					0
PAGOS POR SEPARACION	-					0
APORTACION AL FONDO LEY ANTERIOR	84,437			39,901	124,337	0
APORTACION AL FONDO DE TRANSICION	155,030			73,737	228,766	0
<b>TOTAL</b>	<b>31,152,039</b>	<b>17,000,000</b>	<b>-</b>	<b>3,013,223</b>	<b>11,008,950</b>	<b>129,866</b>

PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA  
GASTO DE ADMINISTRACION DE PENSIONES Y JUBILACIONES  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	TRANSFERENCIA ENTRE PROGRAMAS	AMPLIACION / REDUCCION	TRANSFERENCIAS INTERNAS	EJERCIDO	POR EJERCER
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y OTROS GASTOS</b>						
<b>SERVICIOS DE APOYO</b>						
ARTICULOS DE OFICINA Y PAPELERIA	100,685				70,075	30,610
ARRENDAMIENTO DE EQUIPO	45,753				-	45,753
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	-				-	0
EMPAQUES DE ALMACEN	825				-	825
FLETES Y ACARREOS	-				-	0
HONORARIOS PROFESIONALES	-			748,312	748,312	0
MATERIAL DIDACTICO	-				-	0
MATERIAL COMPUTADORA	59,422				19,777	39,645
ESTUDIOS Y PROYECTOS EN DESARROLLO	-				-	0
PROGRAMAS COMPUTACIONALES	-				-	0
EQUIPO DE RADIOCOMUNICACION	-				-	0
<b>TOTAL</b>	<b>206,685</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>748,312</b>	<b>838,164</b>	<b>116,833</b>
<b>SERVICIOS GENERALES</b>						
CAFETERIA	-			934	934	0
VIGILANCIA	-				-	0
SEGUROS	-			30,453	30,453	0
PRODUCTOS DE LIMPIEZA	122,562			121,733	850	0
REPARACION DE EDIFICIOS	54,534			24,379	30,155	0
REP Y MTTO DE VEHICULOS	-				-	0
REP Y MTTO DE MOB Y EQUIPO	-			1,018	1,018	0
REP Y MTTO DE EQ DE COMPUTO	6,180			6,180	-	0
REP Y MTTO DE EQ MEDICO	-				-	0
REP Y MTTO DE EQ RAYOS X	-				-	0
REP Y MTTO DE EQ CLINICO	-				-	0
REP Y MTTO DE MAQ Y EQUIPO	6,463			6,463	-	0
INSTRUMENTAL QUIRURGICO	-				-	0
HERRAMIENTAS	-				-	0
<b>TOTAL</b>	<b>189,759</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126,349</b>	<b>63,408</b>	<b>2</b>
<b>SERVICIOS BASICOS</b>						
GAS	33,012			6,336	26,676	-0
DIESEL	-				-	0
GASOLINA Y GAS AUTOMOTRIZ	-				-	0
ENERGIA ELECTRICA	180,739			178,633	359,372	-0
AGUA	14,855			2,381	17,235	-0
CORREO	-				-	0
TELEFONO	1,651			1,547	3,197	0
TELEFONO CELULAR	-				-	0
INTERNET	33,775			31,650	65,424	0
SERVICIO MENSAJES DE TEXTO	-				-	0
<b>TOTAL</b>	<b>264,031</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>207,874</b>	<b>471,905</b>	<b>-1</b>
<b>OTROS GASTOS</b>						
AVISOS OFICIALES PROMOCION Y PROPAGANDA	-				-	0
GASTOS DE VIAJE	15,598			36,342	51,940	-0
IMPUESTOS Y DERECHOS	-				-	0
SUSCRIPCIONES Y LIBROS	-				-	0
ATENCION A TERCEROS	-				-	0
AYUDA GASTOS FUNERARIOS JUBILADOS Y PENSIONADOS	-				-	0
CONSUMOS POR TRABAJO EXTRAORDINARIO	-			4,719	4,719	0
<b>TOTAL</b>	<b>15,598</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41,061</b>	<b>56,659</b>	<b>-0</b>
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>31,828,112</b>	<b>-</b>	<b>17,000,000</b>	<b>-</b>	<b>2,142,327</b>	<b>12,439,085</b>
						<b>246,700</b>



## DESGLOSE DEL COSTO DEL SERVICIO MEDICO

El costo del servicio médico al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente (miles de pesos):

CONCEPTO	SUBROGADOS		P.C.E.		TOTAL
	HOSPITALES	OTROS	DIRECTO	ADMIVO.	
ASISTENCIA	94,439	-	-	-	94,439
DERECHO DE SALA	32,140	-	-	-	32,140
AUXILIARES DE DIAGNOSTICO	156,343	104,516	-	-	260,859
TRATAMIENTOS	73,294	76,382	-	-	149,676
EQUIPO	81,169	44,504	-	-	125,673
SERV. PROF. POR EVENTO	10,647	12,620	-	-	23,268
PROTESIS	80,211	-	-	-	80,211
SERVICIOS PROFESIONALES POR HORA	-	-	-	-	0
MEDICAMENTOS CLINICAS	237,934	-	-	-	237,934
MATERIAL DE CURACION CLINICAS	247,291	-	-	-	247,291
MEDICAMENTO SUBROGADO	-	61,006	-	-	61,006
MEDICAMENTOS FARMACIAS PCE	-	-	992,857	-	992,857
MATERIAL DE CURACION PCE	-	-	69,805	-	69,805
REPOSICION DE COSTO DE SERVICIO MEDICO HOSPITAL	-	-	-	-	0
NOMINA	-	-	413,899	187,484	601,383
SERVICIOS : BASICOS, APOYO Y GENERALES	-	-	-	54,424	54,424
<b>TOTAL</b>	<b>1,013,468</b>	<b>299,029</b>	<b>1,476,561</b>	<b>241,908</b>	<b>3,030,966</b>

## DERECHOHABIENCIA

Al 31 de diciembre del 2024, los derechohabientes registrados ante el servicio médico de Pensiones Civiles del Estado por Dependencia son los siguientes:

CLAVE	DEPENDENCIA	ASEG.	BENEF.	TOTAL	COSTO POR DEPENDENCIA	% POR DEPENDENCIA
1	PODER LEGISLATIVO	370	273	643	20,551	0.68%
2	PODER EJECUTIVO	5,096	5,558	10,654	340,510	11.23%
4	PODER JUDICIAL	4,590	5,643	10,233	327,054	10.79%
3	MAGISTERIO	23,481	27,515	50,996	1,629,870	53.77%
5	UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIHUAHUA	4,326	5,514	9,840	314,494	10.38%
6	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - CHIHUAHUA	1,132	1,832	2,964	94,732	3.13%
7	JUNTA CENTRAL DE AGUA	68	73	141	4,506	0.15%
8	PENSIONES CIVILES DEL ESTADO	2,082	2,653	4,735	151,334	4.99%
9	INSTITUTO CHIHUAHUENSE DE SALUD	327	154	481	15,373	0.51%
10	S.T.S.G.E.	4	3	7	224	0.01%
14	JUNTA DE ASISTENCIA PRIVADA	1	1	2	64	0.00%
18	F.I.D.E.A.P.E.CH.	1	0	1	32	0.00%
20	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - DELICIAS	236	345	581	18,569	0.61%
21	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - N.C.GDES.	113	141	254	8,118	0.27%
22	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - OJINAGA	50	54	104	3,324	0.11%
23	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - PARRAL	154	227	381	12,177	0.40%
25	PROMOTORA DE LA INDUSTRIA CHIHUAHUENSE	6	4	10	320	0.01%
28	CONSEJO ESTATAL DE POBLACION	3	1	4	128	0.00%
30	DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA	51	31	82	2,621	0.09%
31	COM EST DE VIVIENDA, SUELO E INFRA CHIH	10	7	17	543	0.02%
35	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - VILLA AHUMADA	22	34	56	1,790	0.06%
36	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - ALDAMA	34	62	96	3,068	0.10%
38	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA- BOCOYNA-SAN JUANITO	26	40	66	2,109	0.07%
39	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - BUENAVENTURA	34	50	84	2,685	0.09%
40	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - CAMARGO	84	126	210	6,712	0.22%
41	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - GPE..., D.B. PRAXEDIS	17	18	35	1,119	0.04%
42	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - GUERRERO	29	36	65	2,077	0.07%
43	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - JIMENEZ	72	114	186	5,945	0.20%
44	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - MADERA	22	26	48	1,534	0.05%
45	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - MEOQUI	70	100	170	5,433	0.18%
46	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - ROSALES	36	49	85	2,717	0.09%
47	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - SAN FCO. ORO	9	10	19	607	0.02%
48	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - STA. BARBARA	21	16	37	1,183	0.04%
49	JUNTA MUNICIPAL DE AGUA - SAUCILLO	5	3	8	256	0.01%
54	COMISION ESTATAL DE DERECHOS HUMANOS	6	8	14	447	0.01%
55	CECYTECH	41	63	104	3,324	0.11%
56	INSTIT CHIH DEL DEPORTE Y CULTURA FISICA	5	17	22	703	0.02%
57	INSTIT CHIH DE LA JUVENTUD	3	0	3	96	0.00%
58	INSTIT ESTATAL ELECTORAL	1	3	4	128	0.00%
59	INSTIT CHIH PARA LA TRANSPARENCIA	2	2	4	128	0.00%
60	TRIBUNAL ESTATALELECTORAL	0	6	6	192	0.01%
62	INSTITUTO CHIH. DE INFRA. FISICA Y EDUCATIVA	0	1	1	32	0.00%
66	CONGRESO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA	350	380	730	23,331	0.77%
67	SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y OBRAS PUBLICAS	0	5	5	160	0.01%
69	AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO	212	266	478	15,277	0.50%
72	SECR. EJECUTIVA DE SIST. ESTATAL ANTICORRUPCION	1	1	2	64	0.00%
73	FISCALIA ANTICORRUPCION DEL ESTADO DE CHIHUAHUA	59	85	144	4,602	0.15%
74	AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO	1	2	3	96	0.00%
78	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL	7	2	9	288	0.01%
79	AGENCIA ESTATAL DE DESARROLLO ENERGETICO	4	6	10	320	0.01%
	<b>TOTAL</b>	<b>43,274</b>	<b>51,560</b>	<b>94,834</b>	<b>3,030,966</b>	<b>100.00%</b>

\*SE CUENTA UNA SOLA VEZ EL ASEGURADO INDEPENDIENTEMENTE DE LAS PLAZAS QUE TENGA Y DEPENDENCIASEN LAS QUE LABORA.

NOTA: INFORMACION DE DERECHOHABIENTES PROPORCIONADA POR EL DEPARTAMENTO DE AFILIACION Y VIGENCIA

## JUBILADOS Y PENSIONADOS

Jubilados y Pensionados por dependencia al 31 de diciembre de 2024

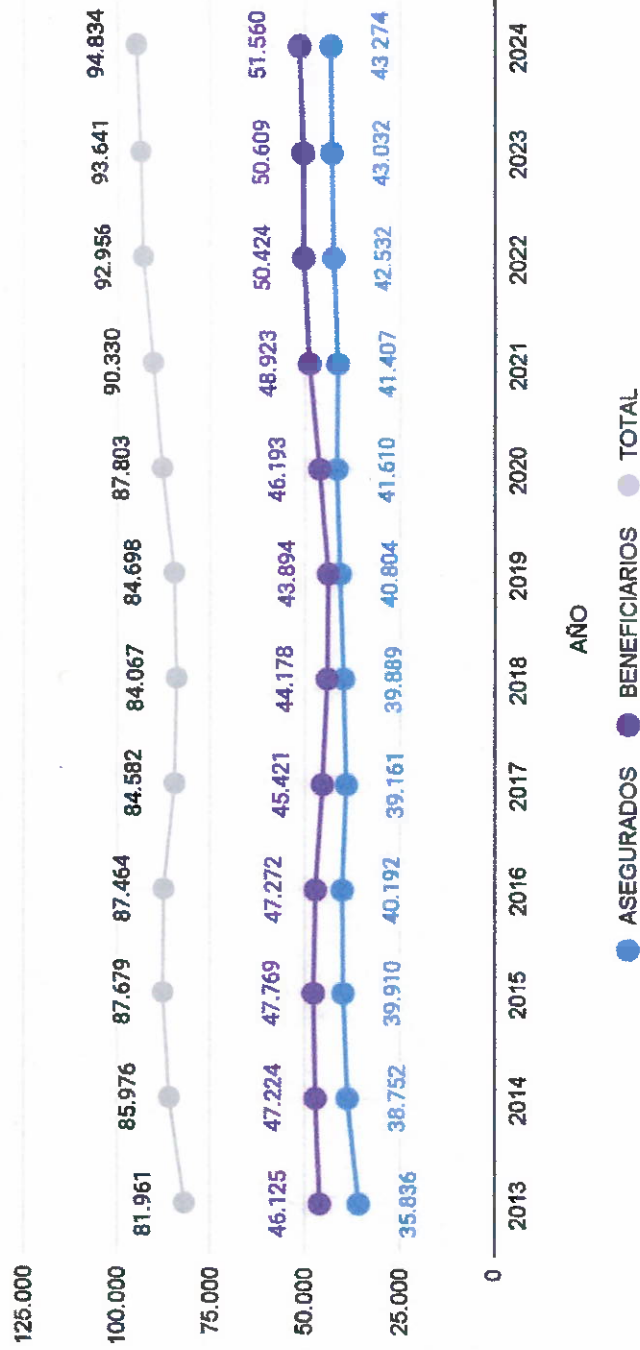
DEPENDENCIA	ESTATUS			TOTAL DE PERSONAS
	JUBILADOS	PENSIONADOS	P.V.O.	
01 P. LEGISLATIVO	61	96	425	582
32 BUROCRATAS	1952	1067	1219	4,238
03 MAGISTERIO	10750	1249	1545	13,544
04 SUPREMO TRIBUNAL DE JUSTICIA	528	141	142	811
05 UACH	1190	374	398	1,962
06 J. MPAL. DE AGUA CHIH.	248	89	112	449
07 J. CENTRAL AGUA	48	16	17	81
08 PENSIONES CIVILES DEL ESTADO	562	274	167	1,003
09 ICHISAL	224	89	24	337
10 JTA DE ASISTENCIA P.	1			1
11 FIDEAPECH		1		1
12 J.M. DELICIAS	37	28	17	82
13 J.M. AGUA N.C. GDES.	20	9	4	33
14 J.M. AGUA PARRAL	12	32	11	55
15 PROMOTORA DE LA IND. CHIH.	2	4		6
16 C. E. POBLACIÓN	2	1		3
17 D.I.F.	28	28	9	65
18 INST. DE LA VIVIENDA	5	8	5	18
19 COM. EST. DER. HUM.	2	4	11	17
20 I. CH. DEP. Y CUL. FISICA	6	1	5	12
21 INST. CHIH. DE LA JUVENTUD	3			3
22 INST. ESTATAL ELECTORAL C.	1		2	3
23 ICHITAIP		1		1
24 TRIBUNAL EST ELEC	1			1
25 INST. CHIH. DE LA MUJER		1		1
26 ICHIFE	1	1	2	4
28 SUB PREPA ABIERTA		6	5	11
30 SEC. COM. Y OBRAS PUBLICAS	1	4	2	7
59 J.M. AGUA OJINAGA	1	8	1	10
61 JTA MPAL AGUA ALDAMA		1		1
69 JTA MPAL AGUA MEOQUI		10	1	11
64 JTA MPAL AGUA CAMARGO		1		1
74 CECYTECH	14	11	1	26
112 FISCALIA ANTICORRUPCION DEL ESTADO DE CHIHUAHUA	2			2
<b>Total</b>	<b>15,702</b>	<b>3,555</b>	<b>4,125</b>	<b>23,382</b>

NOTA: INFORMACION PROPORCIONADA POR EL DEPARTAMENTO DE JUBILADOS Y PENSIONADOS

## ANALISIS MENSUAL POR OBJETO DEL GASTO

COG	CONCEPTO	EJERCIDO A DIC 2024	EJERCIDO A DIC 2023	VARIACION
11301	SUELDO	315,441,875	292,160,208	23,281,667
12201	SUELDOS BASE A PERSONAL EVENTUAL	30,438,668	25,708,436	4,730,231
13101	PRIMA DE ANTIGÜEDAD	3,139,263	4,307,867	-1,168,604
13107	QUINQUENIO 1	25,037,240	20,984,113	4,053,127
13201	GRATIFICACION ANUAL	36,282,608	33,373,432	2,909,177
13202	PRIMA VACACIONAL	11,476,341	10,761,389	714,952
13301	HORAS EXTRAS	610,323	888,141	-277,818
13401	COMPENSACIONES	20,098,908	16,827,926	3,270,981
13430	COMPENSACIONES POR TIEMPO EXTRA FIJO	4,894,894	4,774,632	120,261
13434	BONO DE RIESGO	21,880,935	20,362,586	1,518,349
14301	APORTACIONES PARA EL FONDO PROPIO	54,508,996	38,961,822	15,547,174
15201	INDEMNIZACIONES	2,322,089	3,757,491	-1,435,402
15301	PRESTACIONES Y HABERES DE RETIRO	-	-	-
15402	BONO DE GUARDERIA	529,699	349,483	180,216
15407	DESPENSA	11,376,268	10,699,278	676,990
15408	GASTOS FUNERARIOS	208,701	447,281	-238,580
15501	APOYO SUPERACION ACADEMICA	17,013,343	15,577,725	1,435,618
15507	BECAS AL TRABAJADOR	184,508	233,738	-49,230
15905	BECAS PARA LOS HIJOS DE LOS EMPLEADOS	2,779,475	2,215,175	564,300
15912	DIAS ECONOMICOS	3,009,290	2,831,136	178,154
17145	ESTIMULO A LA PERMANENCIA	86,118	224,053	-137,935
17104	ESTIMULOS AL DESEMPEÑO DE LA CALIDAD EN EL SERVICIO	18,261,969	17,109,271	1,152,697
17146	OTROS ESTIMULOS	3,673,872	3,478,256	195,616
17162	ESTIMULO AL DESEMPEÑO LABORAL	2,290,252	1,937,717	352,535
17112	BONOS ANUALES Y ESPECIALES	2,218,193	2,073,445	144,747
17109	PUNTUALIDAD Y ASISTENCIA	22,563,066	21,239,688	1,323,379
21101	MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA	1,555,665	2,019,698	-464,033
21401	MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE TECNOLOGIAS DE LA	1,482,292	1,608,786	-126,494
21501	MATERIAL IMPRESO E INFORMACION DIGITAL	25,736	5,000	20,736
21601	MATERIAL DE LIMPIEZA	1,569,956	1,796,459	-226,503
21701	MATERIALES Y UTILES DE ENSEÑANZA	-	-	-
21802	IMPRESIONES OFICIALES, FORMATOS Y FORMAS VALORADAS	-	16,391	-16,391
22101	PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA PERSONAS	91,116	136,143	-45,028
22301	UTENSILIOS PARA EL SERVICIO DE ALIMENTACION	-	5,993	-5,993
24601	MATERIAL ELECTRICO Y ELECTRONICO	-	-	-
25301	MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	1,291,796,424	1,177,650,860	114,145,564
25401	MATERIALES, ACCESORIOS Y SUMINISTROS MEDICOS	392,434,172	421,734,339	-29,300,167
25501	MATERIALES, ACCESORIOS Y SUMINISTROS DE LABORATORIO	4,872,404	4,989,759	-117,355
26101	COMBUSTIBLES	1,815,029	1,835,047	-20,018
27101	VESTUARIO Y UNIFORMES	1,458,982	140,800	1,317,282
29201	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS	1,015,701	1,149,008	-133,307
29301	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MOB. Y EQ. DE ADMON.	73,288	268,938	-195,642
29401	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQ. DE COMPUTO Y TEC	1,237,729	1,206,888	30,841
29501	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO E INSTRUMENT	1,374,158	1,205,907	168,251
29603	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE TRANSPORT	5,184	5,206	-22
29801	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MAQUINARIA Y OTROS I	284,709	478,273	-213,564
31101	ENERGIA ELECTRICA	4,918,688	5,042,784	-124,096
31201	GAS	490,511	680,284	-189,783
31301	AGUA	1,194,030	1,044,532	149,498
31401	TELEFONIA TRADICIONAL	374,497	351,596	22,902
31501	TELEFONIA CELULAR	21,225	15,007	6,218
31601	SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES Y SATELITES	106,060	105,560	500
31701	SERVICIOS DE ACCESO A INTERNET, REDES Y PROCESAMIENTO DE IP	3,067,968	1,786,123	1,281,844
31801	SERVICIOS POSTALES Y TELEGRAFICOS	722,103	739,138	-17,034
32201	ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS	956,085	821,974	134,111
32301	ARRENDAMIENTO DE MOBILIARIO Y EQ. DE ADMINISTRACION, EDI	1,700,139	1,849,084	-148,945
32401	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABO	81,169,406	79,511,351	1,658,054
32701	ARRENDAMIENTO DE ACTIVOS INTANGIBLES	3,588,206	192,026	3,396,180
33101	SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUDITORIA Y RELACIONAD	10,844,623	3,693,461	7,151,162
33801	SERVICIOS DE VIGILANCIA	4,577,345	4,928,088	-350,743
33901	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS INTEGRALES	604,885,839	551,677,938	53,207,901
34101	SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS	236,920	346,995	-110,076
34501	SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES	451,054	146,040	305,014
34701	FLETES Y MANIOBRAS	-	-	-
35101	CONSERVACION Y Y MITO. MENOR DE INMUEBLES	1,662,056	1,680,195	-218,139
35401	INSTALACION, REPARACION Y MITO. DE EQUIPO E INSTRUMENTAL	1,496,953	1,321,900	175,053
35501	REPARACION Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE	1,031,641	1,036,000	-4,359
35801	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS	6,555,888	7,416,324	-860,436
36103	PUBLICACIONES EN PRENSA (USO EXCLUSIVO COORD. COMUNICAC	152,166	183,839	-31,674
36105	CARTELERA (USO EXCLUSIVO COORD. COMUNICACION SOCIAL)	-	-	-
37501	VIATICOS EN EL PAIS	1,208,501	889,857	318,644
38201	GASTOS DE ORDEN SOCIAL	607,362	458,275	149,088
38504	REUNIONES DE TRABAJO	84,758	96,509	-11,751
39201	IMPUESTOS Y DERECHOS	139,059	118,271	20,788
39401	SENTENCIAS Y RESOLUCIONES JUDICIALES	-	-	-
39601	OTROS GASTOS POR RESPONSABILIDADES	253,164	92,372,249	-92,119,085
45101	PENSIONADOS	749,484,011	725,211,970	24,272,042
45103	PENSION POR VIUDEZ Y ORFANDAD	621,591,438	514,163,159	107,428,279
45201	JUBILADOS	7,803,322,408	7,196,490,217	606,832,191
45901	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	3,473,464	2,748,050	725,414
42301	CEDEFAM	-	-	-
51101	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA	501,484	1,410,176	-908,692
51901	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS	-	-	-
52201	APARATOS DEPORTIVOS	-	-	-
54101	AUTOMOVILES Y CAMIONES	-	1,347,000	-1,347,000
56401	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	43,491	1,372,341	-1,328,850
56501	EQUIPOS DE COMUNICACION	-	-	-
56601	EQUIPO DE GENERACION ELECTRICA	-	-	-
53101	EQUIPO MEDICO	1,091,482	1,024,754	66,728
59101	SOFTWARE	16,584,781	-	-
51501	EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	154,059	4,309,731	-4,155,662
TOTAL		12,240,141,420	11,374,320,592	849,236,047

## Derechohabientes con Servicio Médico Comparativo 2013-2024



Fuente: Padrón de DH, Afiliación y Vigencia  
 \*Datos al Cierre al mes de diciembre de cada año  
 \*\* Datos al cierre del 31 de diciembre 2024

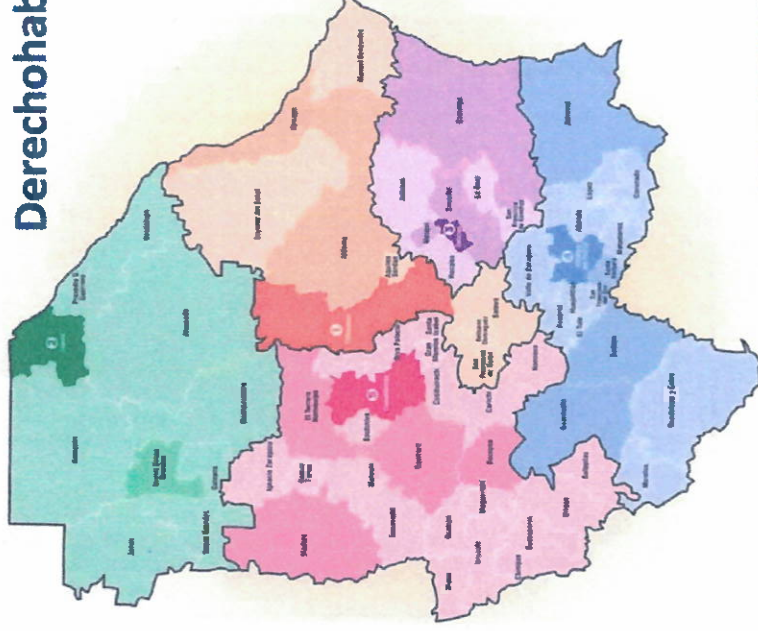


**DIRECCIÓN  
MÉDICA**



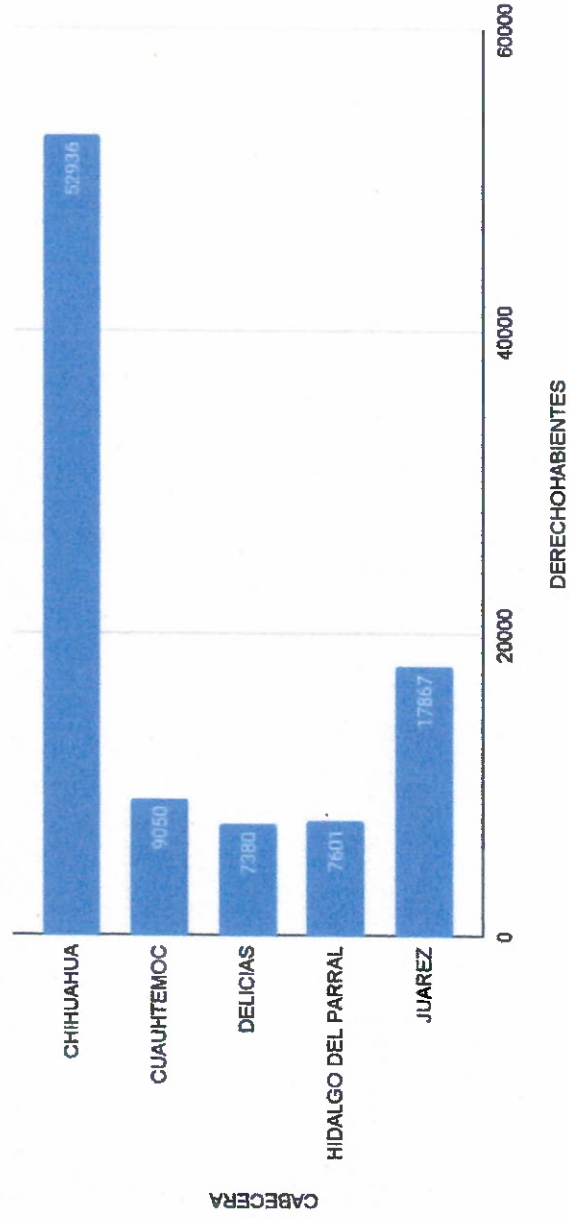
## Derechohabientes con Servicio Médico Población por Delegaciones

**Derechohabientes 94,834**



Fuente: Padrón de DH, Afiliación y Vigencia  
Datos al cierre del 31 de diciembre 2024

## Total de Derechohabientes 94,834 distribuidos por Delegación Regional al 31 de diciembre de 2024



Fuente: Padrón de DH, Afiliación y Vigencia  
 \*\* Datos al cierre del 31 de diciembre 2024

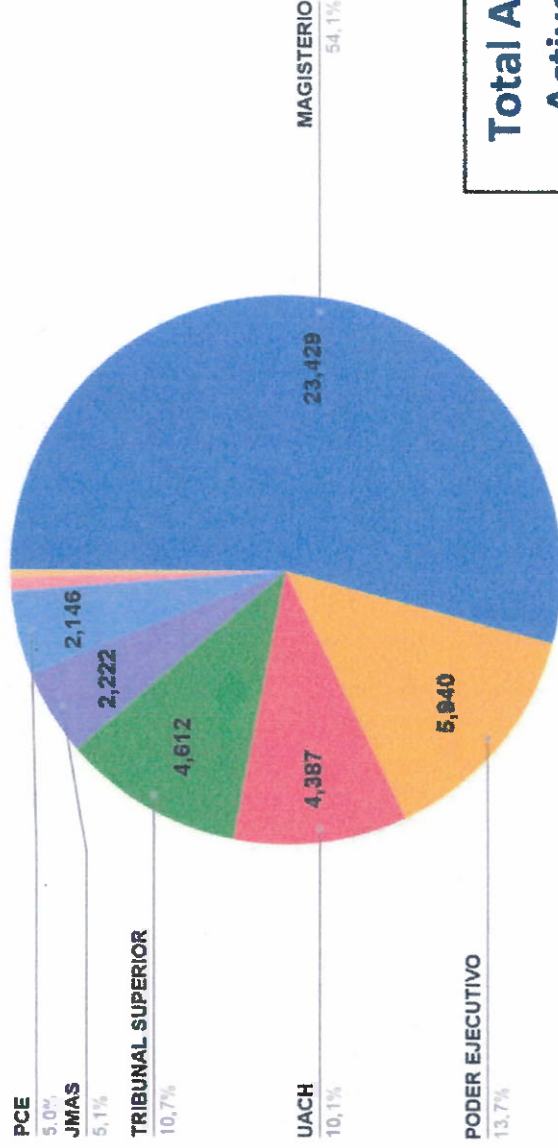




**DIRECCIÓN  
MÉDICA**



## Trabajadores que aportan al fondo propio al 31 de diciembre 2024



**Total Asegurados  
Activos 43,834**

Fuente: Padrón de DH, Afiliación y Vigencia  
Datos al cierre del 31 de diciembre 2024



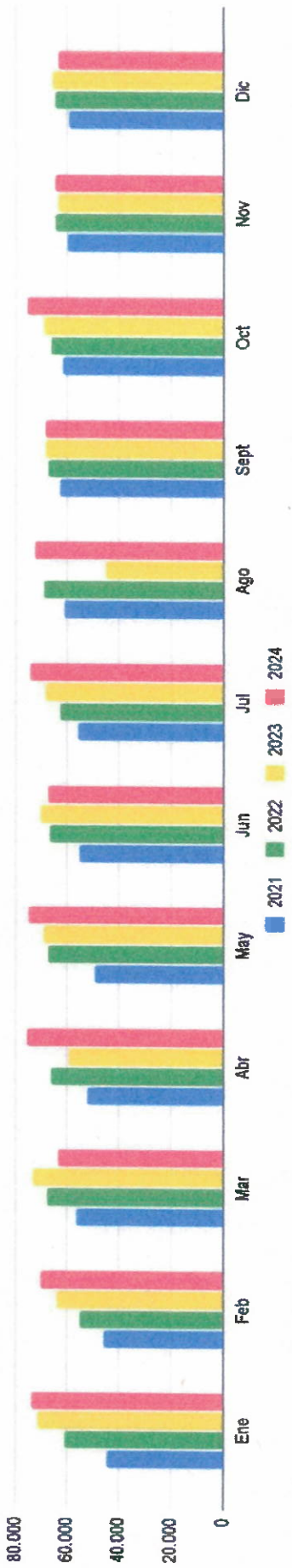




**DIRECCIÓN MÉDICA**



## Comparativo de número de citas consultadas por mes 2021-2024

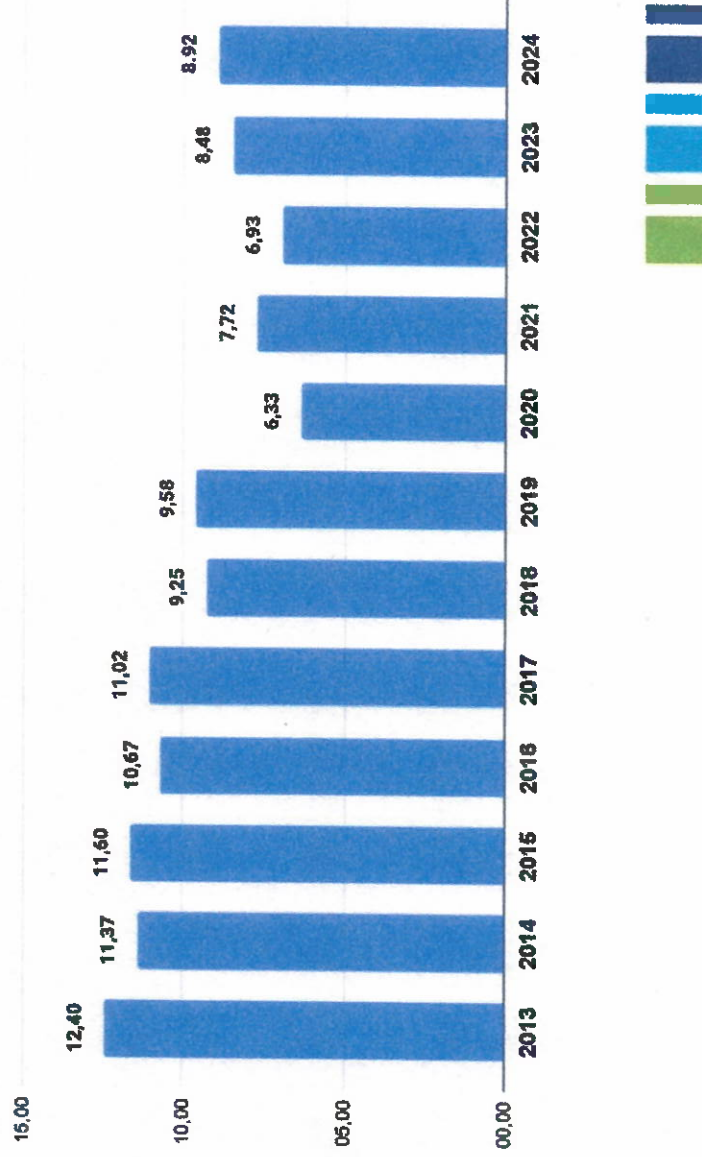


	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
2021	43.997	45.140	55.989	51.754	49.158	54.958	55.202	60.406	62.587	61.027	59.733	59.154
2022	60.503	54.976	67.776	66.239	66.888	66.318	62.364	68.690	67.306	65.870	64.046	64.419
2023	71.493	63.447	72.803	59.009	68.956	70.066	68.096	44.681	68.261	68.761	63.027	65.224
2024	73.750	70.028	62.872	75.493	74.707	67.335	74.170	72.457	68.627	75.194	63.977	63.277

Fuente: Padrón de DH, Afiliación y Vigencia  
 \*Datos al Cierre al mes de diciembre de cada año  
 \*\* Datos al cierre del 31 de diciembre 2024



## Promedio de Consultas por DH Comparativo 2013-2024



Fuente: Bioestadística, Dirección Médica  
 \*\* Datos al cierre del 31 de diciembre 2024