

| Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua   |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Estado de Flujos de Efectivo  |                         |                         |
| Del 01 de enero al 30 de junio de 2022 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021   |                         |                         |
|   | 2021                    | 2020                    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                         |                         |
| <b>Origen</b>   | <b>4,162,157,191.87</b> | <b>8,547,497,369.02</b> |
| Impuestos   | 0.00                    | 0.00                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 1,636,424,308.98        | 3,070,118,179.69        |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos  | 0.00                    | 0.00                    |
| Productos   | 11,798,259.92           | 27,022,912.30           |
| Aprovechamientos  | 0.00                    | 0.00                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0.00                    | 0.00                    |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 2,512,908,008.40        | 5,440,093,957.23        |
| Otros Orígenes de Operación   | 1,026,614.57            | 10,262,319.80           |
| <b>Aplicación</b>   | <b>3,852,616,823.66</b> | <b>9,368,158,150.34</b> |
| Servicios Personales  | 240,844,621.48          | 485,352,489.86          |
| Materiales y Suministros  | 492,884,186.71          | 1,142,507,261.42        |
| Servicios Generales   | 135,083,592.52          | 536,216,721.50          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0.00                    | 0.00                    |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                    | 0.00                    |
| Ayudas Sociales   | 0.00                    | 0.00                    |
| Pensiones y Jubilaciones  | 2,983,424,975.11        | 7,202,321,105.73        |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                    | 0.00                    |
| Donativos   | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                    | 0.00                    |
| Participaciones   | 0.00                    | 0.00                    |
| Aportaciones  | 0.00                    | 0.00                    |
| Convenios   | 0.00                    | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 379,447.84              | 1,760,571.83            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>309,540,368.21</b>   | <b>-820,660,781.32</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                         |                         |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes Muebles  | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Aplicación</b>   | <b>138,058.97</b>       | <b>983,275.95</b>       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes Muebles  | 138,058.97              | 983,275.95              |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-138,058.97</b>      | <b>-983,275.95</b>      |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                         |                         |
| <b>Origen</b>   | <b>-367,929,840.78</b>  | <b>1,511,130,354.76</b> |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                    | 0.00                    |
| Interno   | 0.00                    | 0.00                    |
| Externo   | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | -367,929,840.78         | 1,511,130,354.76        |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                    | 0.00                    |
| Interno   | 0.00                    | 0.00                    |
| Externo   | 0.00                    | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>-367,929,840.78</b>  | <b>1,511,130,354.76</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>-58,527,531.54</b>   | <b>689,486,297.49</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>3,643,790,491.12</b> | <b>2,948,471,260.19</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>3,585,262,959.58</b> | <b>3,637,957,557.68</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Francisco Hugo Gutiérrez Dávila  
Director General

C.P.C. Gilberto Montañez Pérez  
Director de Finanzas